

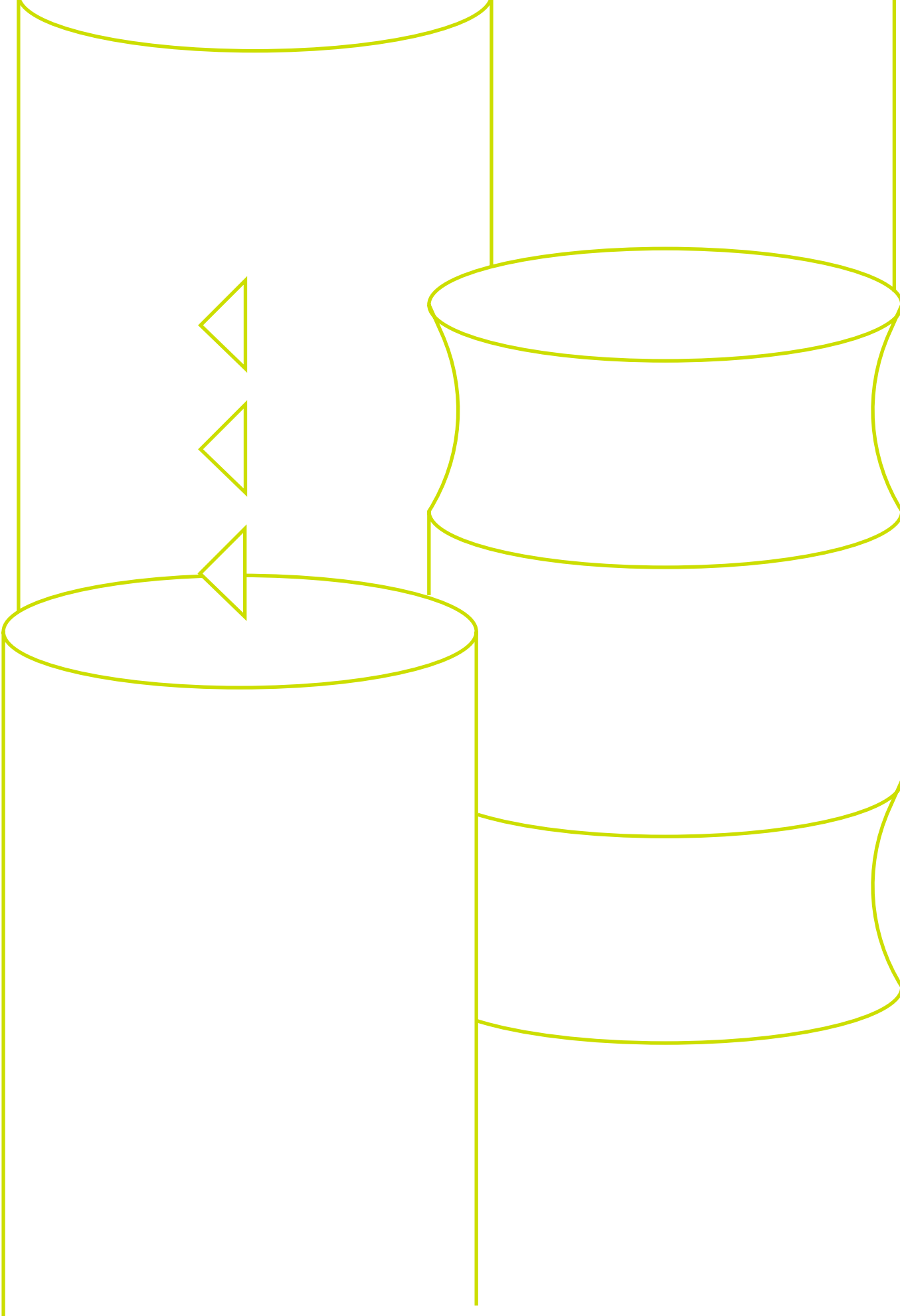
# تحديات بدء الأنشطة الصناعية في المملكة العربية السعودية

تقرير حول أبرز التحديات التي تواجه رواد الأعمال والمستثمرين عند بدء مشاريعهم في القطاع الصناعي





أوشن إكس  
OCEANX



# الفهرس

04

الصناعة في  
المملكة العربية  
السعودية

03

الهدف من  
التقرير

11

الدراسة الميدانية

10

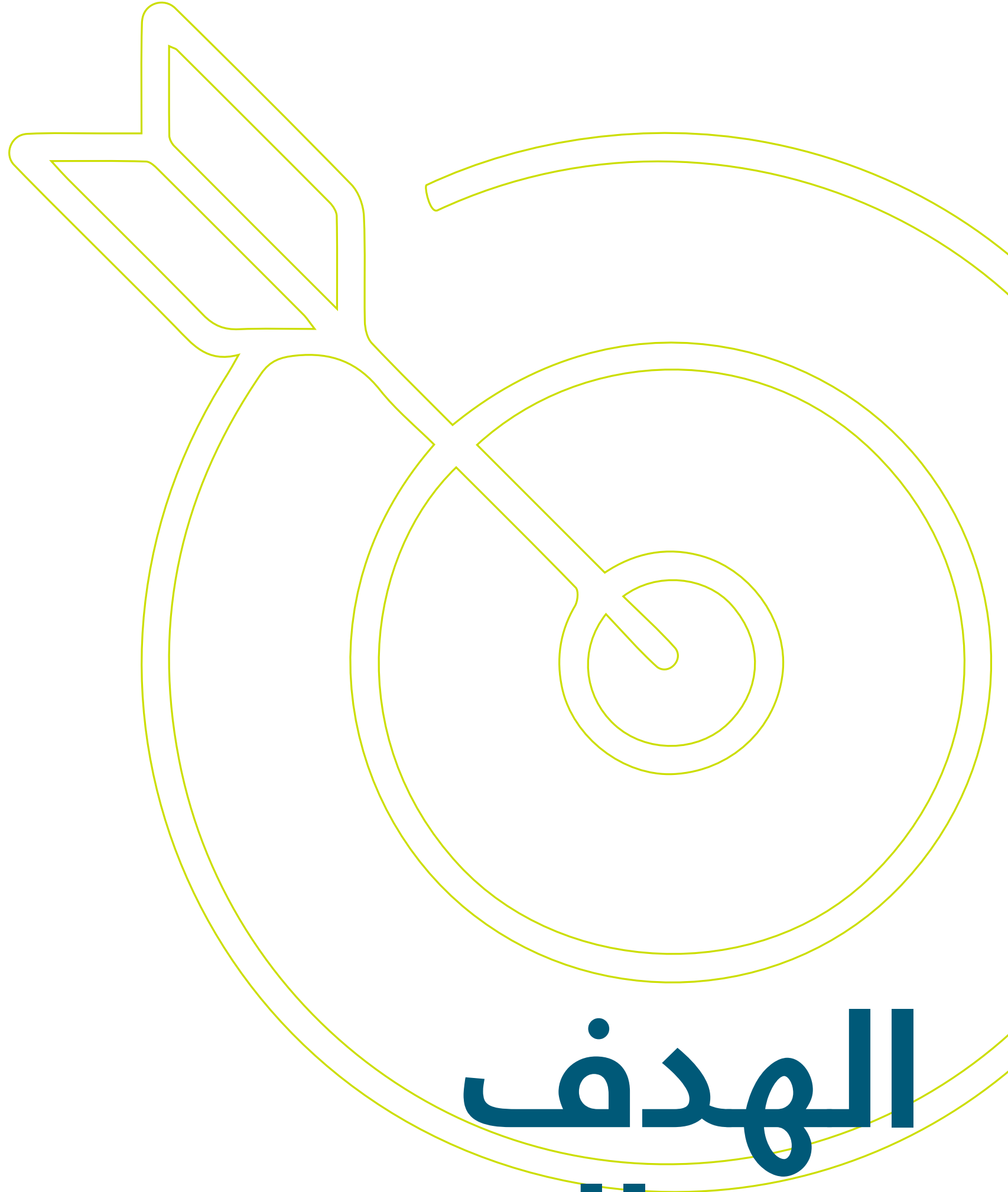
الجهات المرتبطة  
لبدء العمل في القطاع  
الصناعي

24

فريق العمل

22

التحديات



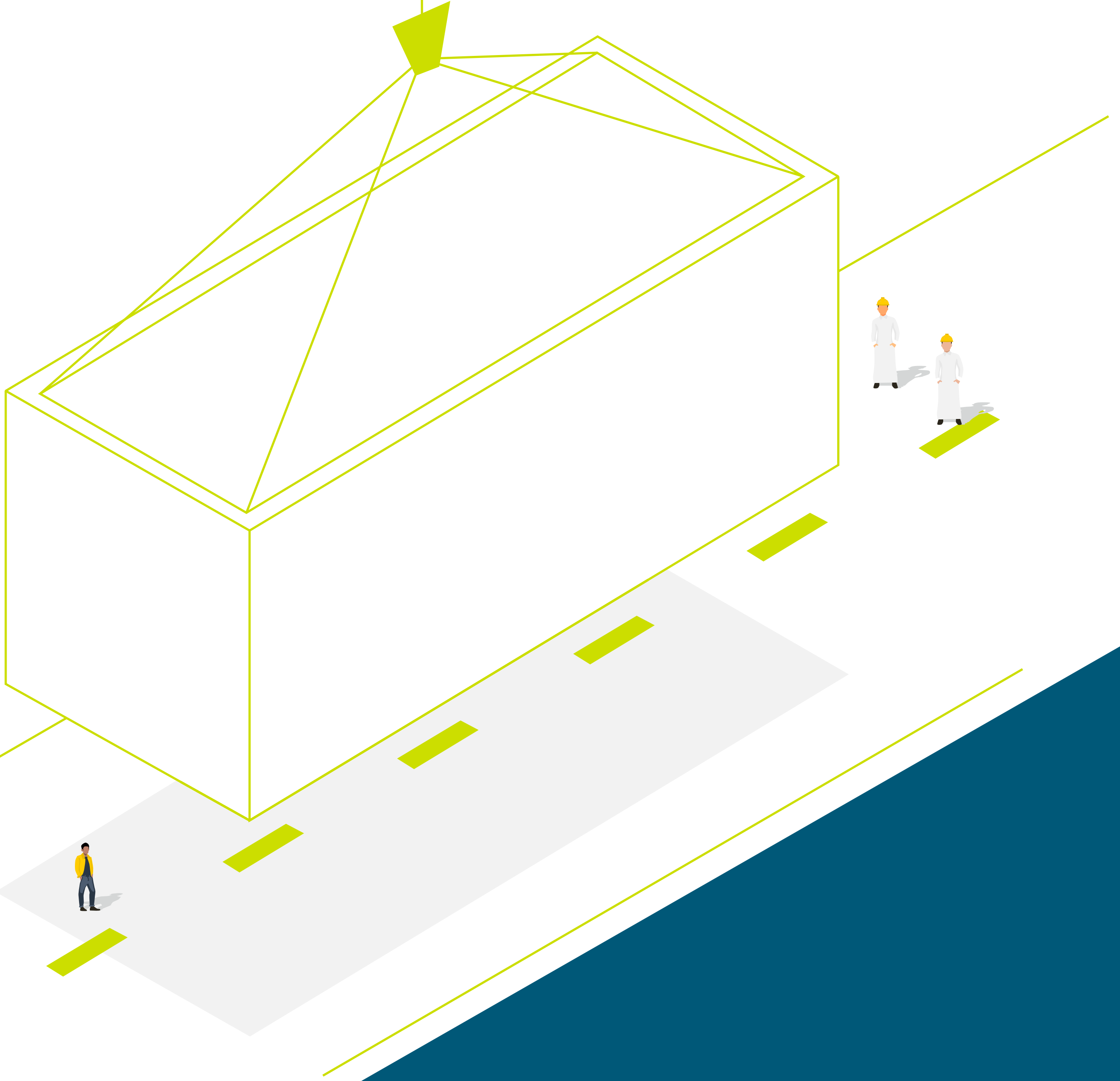
# الهدف من التقرير

- ◀ تسليط الضوء على القطاع الصناعي.
- ◀ ذكر التحديات التي تواجه رواد الأعمال والمستثمرين فيه.
- ◀ قياس مدى الرضى عن الجهات الحكومية المرتبطة بالقطاع.





أوشن إكس  
OCEANX



# الصناعة في المملكة العربية السعودية

يعد الاهتمام بالصناعة أحد أهم خطوات تحقيق رؤية 2030، وذلك من خلال التحول من الاقتصاد النفطي إلى الاقتصاد القائم على الصناعة لتصبح المملكة منصة صناعية مميزة.



برنامج التحوّل  
الوطني 2020

رؤية  
VISION  
2030

المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



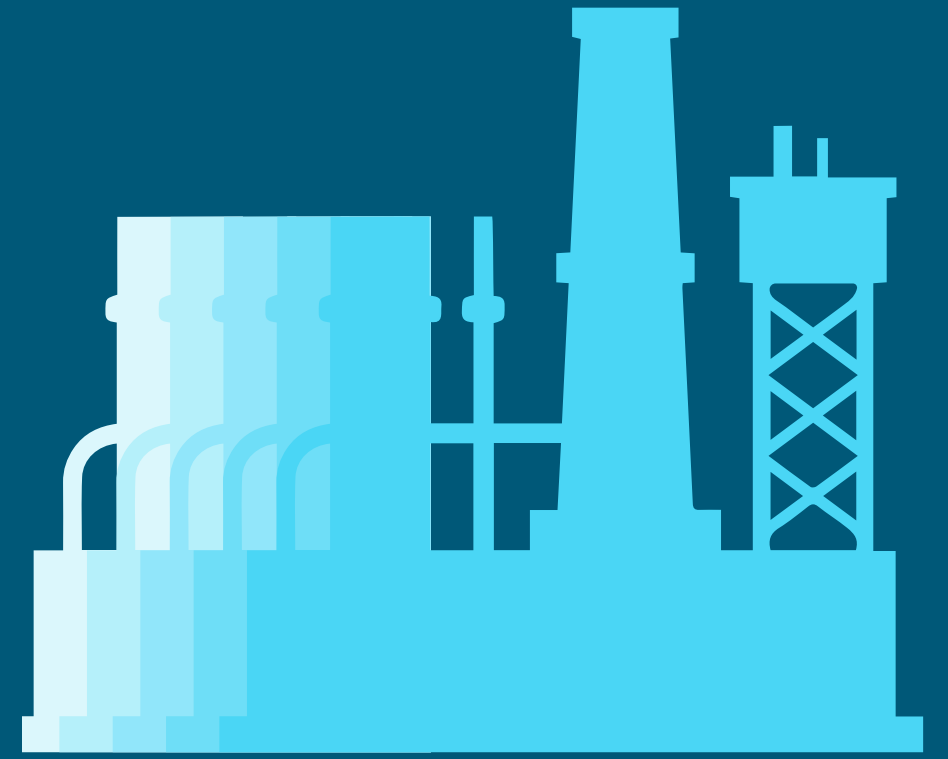


أوشن إكس  
OCEANX

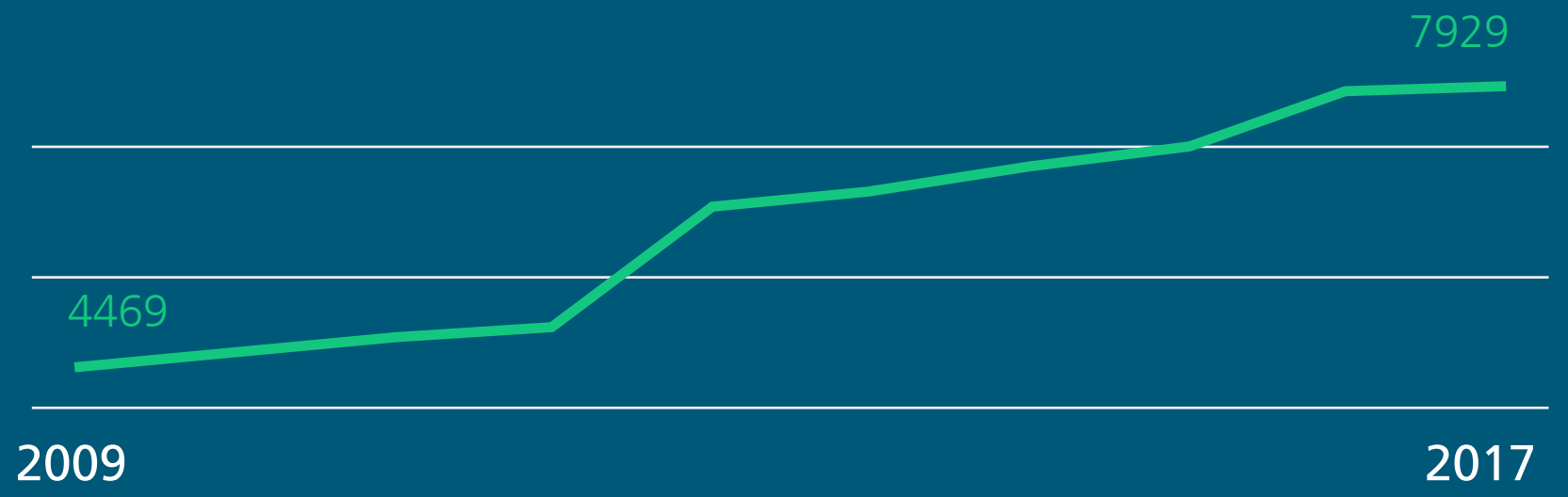
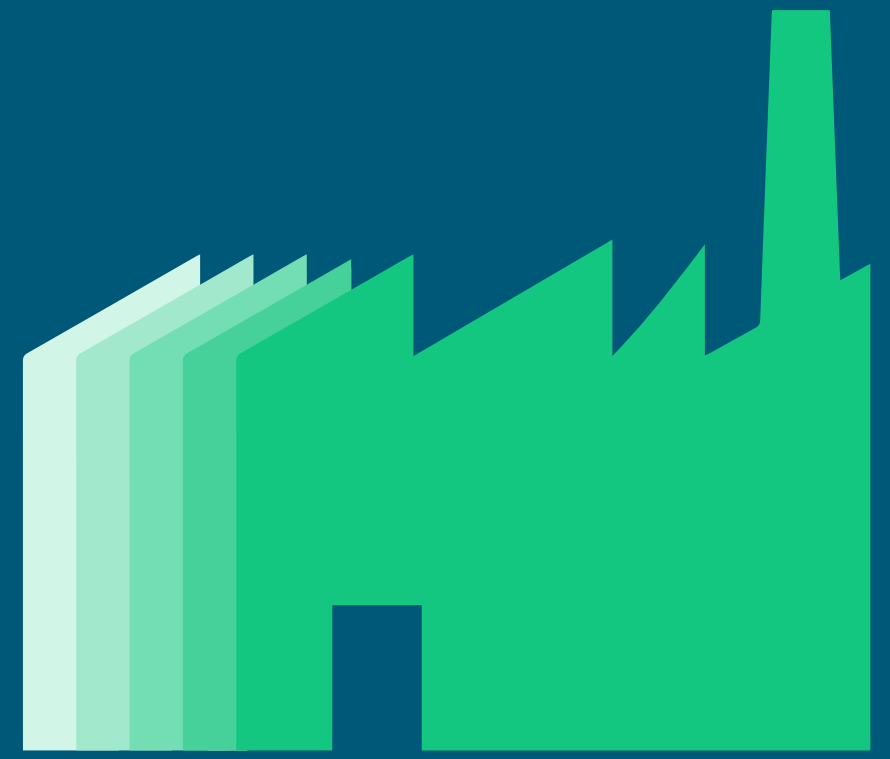


# أرقام في الصناعة

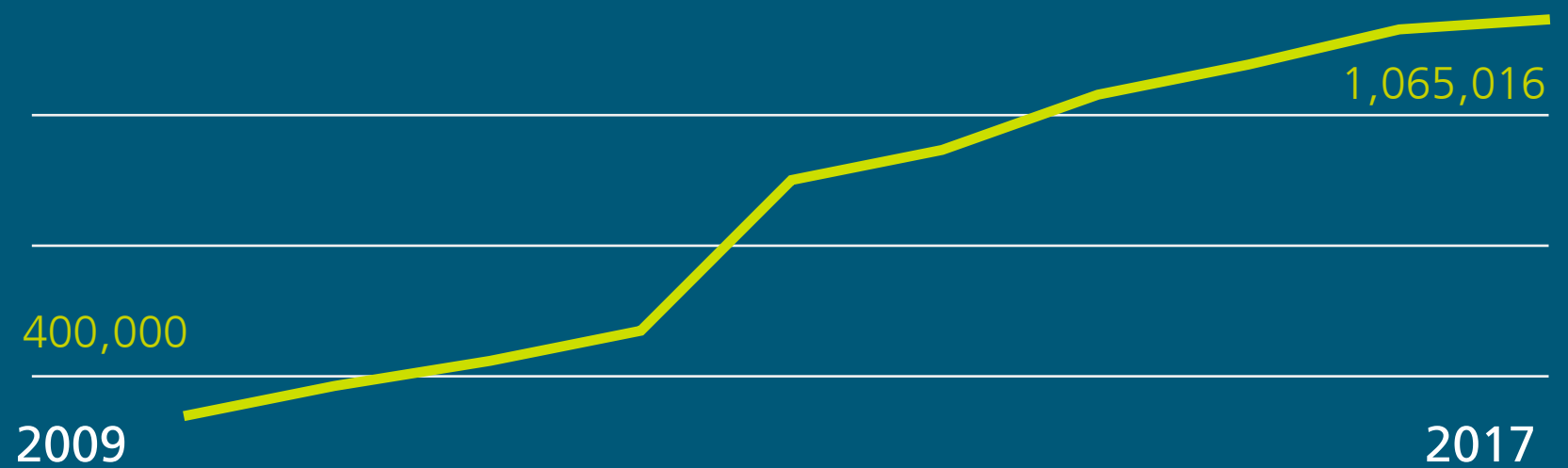
40+  
مدينة صناعية



8+ الالف  
مصنع



1+ مليون  
عامل





أوشن إكس  
OCEANX



# أرقام في الصناعة

## عدد المدن الصناعية في المملكة العربية السعودية

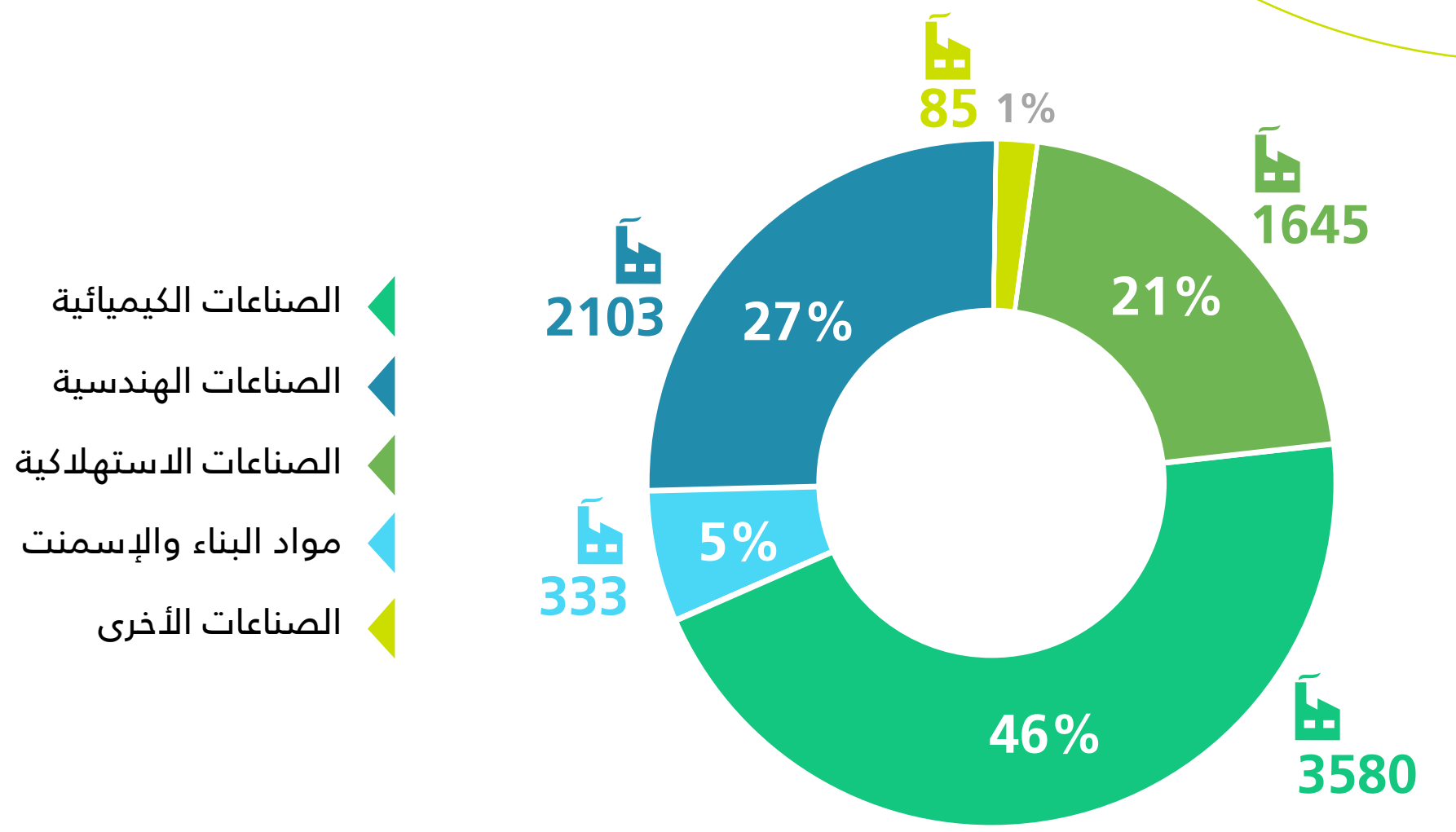




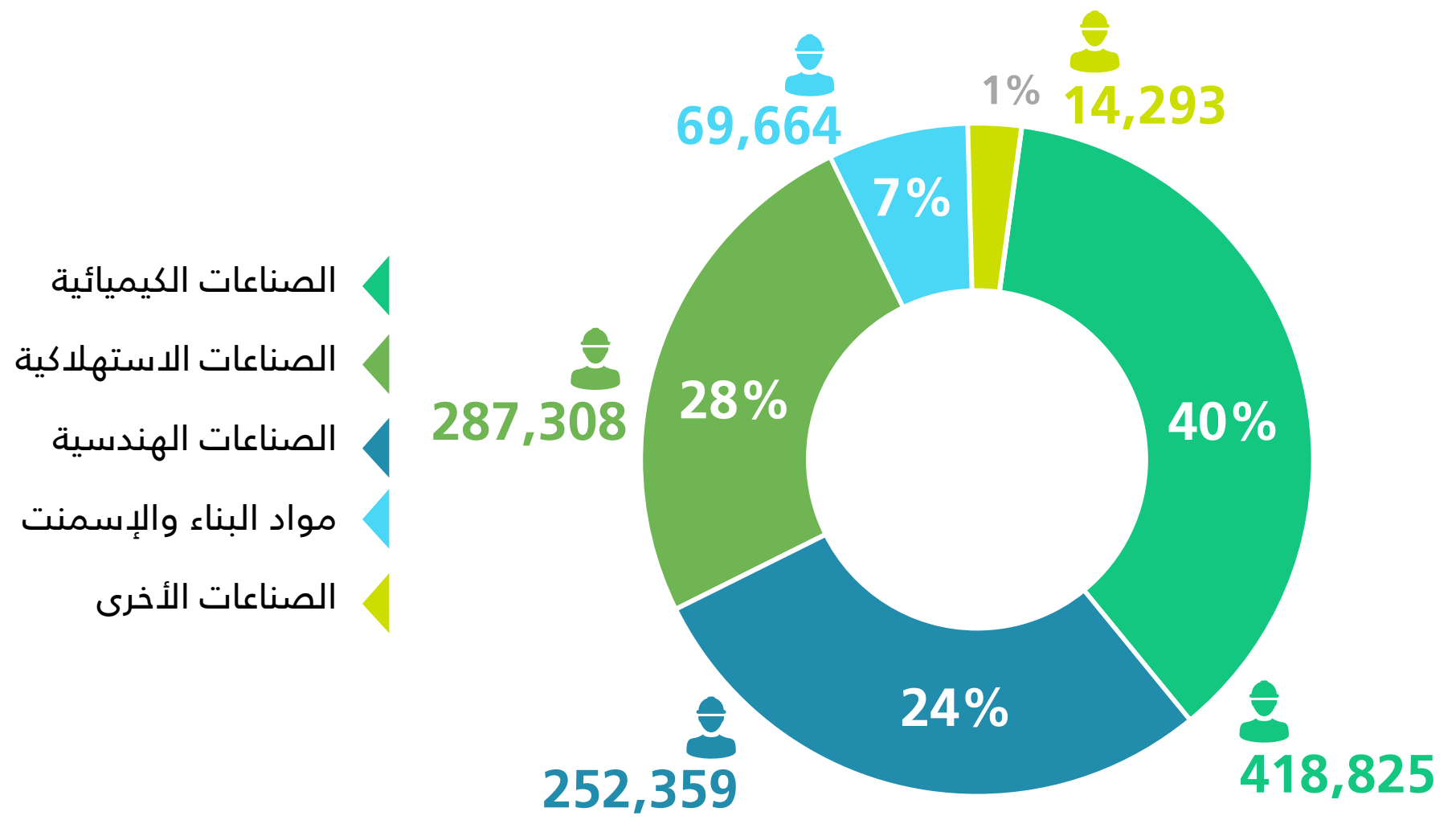
أوشن إكس  
OCEANX

# أرقام في الصناعة

عدد المصانع حسب القطاعات الرئيسية



عدد القوى العاملة حسب القطاعات الرئيسية



بلغ عدد السعوديات العاملات في المدن  
الصناعية التي تشرف عليها "مدن"

7500  
عاملة





# تمويل المصانع

أكبر 5 قطاعات حصلت على تمويل صندوق التنمية الصناعي السعودي للقطاعات الرئيسية خلال العام المالي 1436/1437 م . هـ

عدد القروض

قيمة التمويل بالمليون

34 

4,413

الصناعات الهندسية

51 

1,004

الصناعات الاستهلاكية

1 

900

صناعة الإسمنت

42 

744

الصناعات الكيماوية

13 

533

الصناعات الأخرى



+136

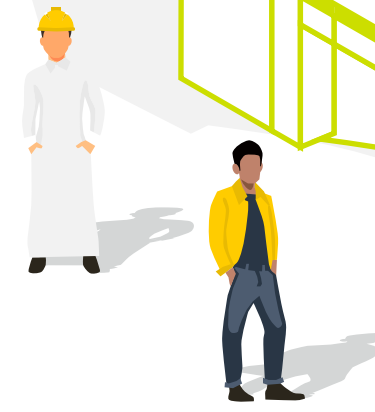
عدد المشاريع الصناعية الممولة من صندوق  
التنمية الصناعي السعودي لعام 2016





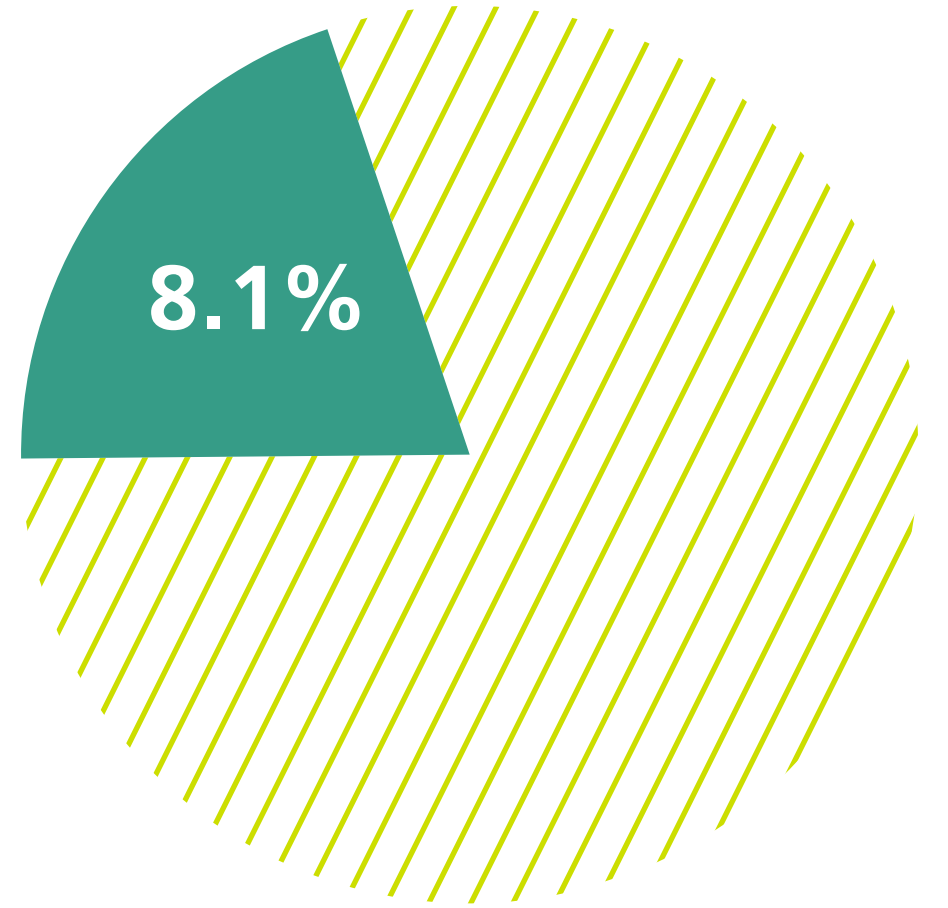
أوشن إكس  
OCEANX

# الصادرات الصناعية غير نفطية



## نسبة الصادرات الصناعية غير النفطية إلى الناتج المحلي غير النفطي للمملكة العربية السعودية

شكلت الصادرات الصناعية غير النفطية  
8.1% من إجمالي الناتج المحلي غير  
النفطي لعام 2016م وانخفضت هذه  
النسبة مقارنةً بعام 2015م بمقدار 0.8%  
حيث بلغت 8.9%



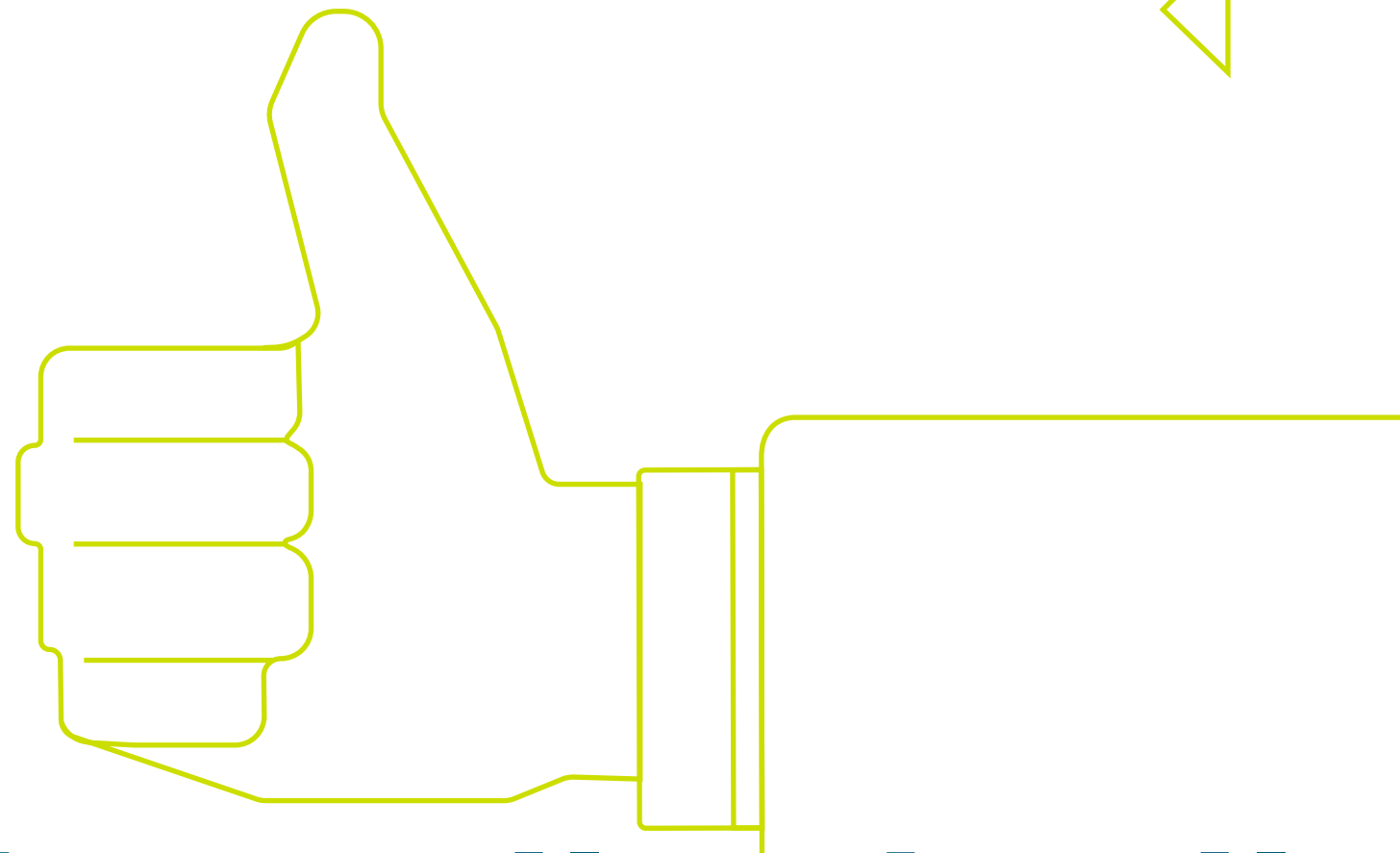
## نسبة الصادرات الصناعية غير نفطية إلى إجمالي الصادرات غير النفطية

شكلت الصادرات الصناعية غير النفطية  
21.2% من إجمالي الصادرات وارتفعت  
هذه النسبة مقارنةً بعام 2015م بمقدار  
0.7% حيث بلغت 20.5%





أوشن إكس  
OCEANX



# الجهات المرتبطة لبدء العمل في القطاع الصناعي



الهيئة العامة للزكاة والدخل  
General Authority of Zakat & Tax



وزارة التجارة والاستثمار  
Ministry of Commerce and Investment



وزارة العمل  
والتنمية الاجتماعية  
المملكة العربية السعودية



الدفاع المسدي



المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية  
General Organization for Social Insurance



مدن  
MODON



الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة  
The General Authority Of Meteorology and Environment Protection

طاقان  
تنمية بشرية



وزارة الشؤون  
البلدية والقروية

الغرف  
التجارية



الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة  
Saudi Standards, Metrology and Quality Org.



الهيئة العامة للغذاء والدواء  
Saudi Food & Drug Authority



أوشن إكس  
OCEANX

للتعرف على متطلبات إصدار  
التراخيص والتصاريح الصناعية  
اطلع على الملف التالي



أو

اضغط هنا

الدراسة  
الميدانية



# الهدف من الدراسة

تم عمل هذه الدراسة على أكثر من 300 صاحب عمل في القطاع الصناعي بهدف إبراز أهم تحديات بدء الأعمال الصناعية.

## المعايير

تم اختيار عينات الدراسة بناءً على المعايير التالية:

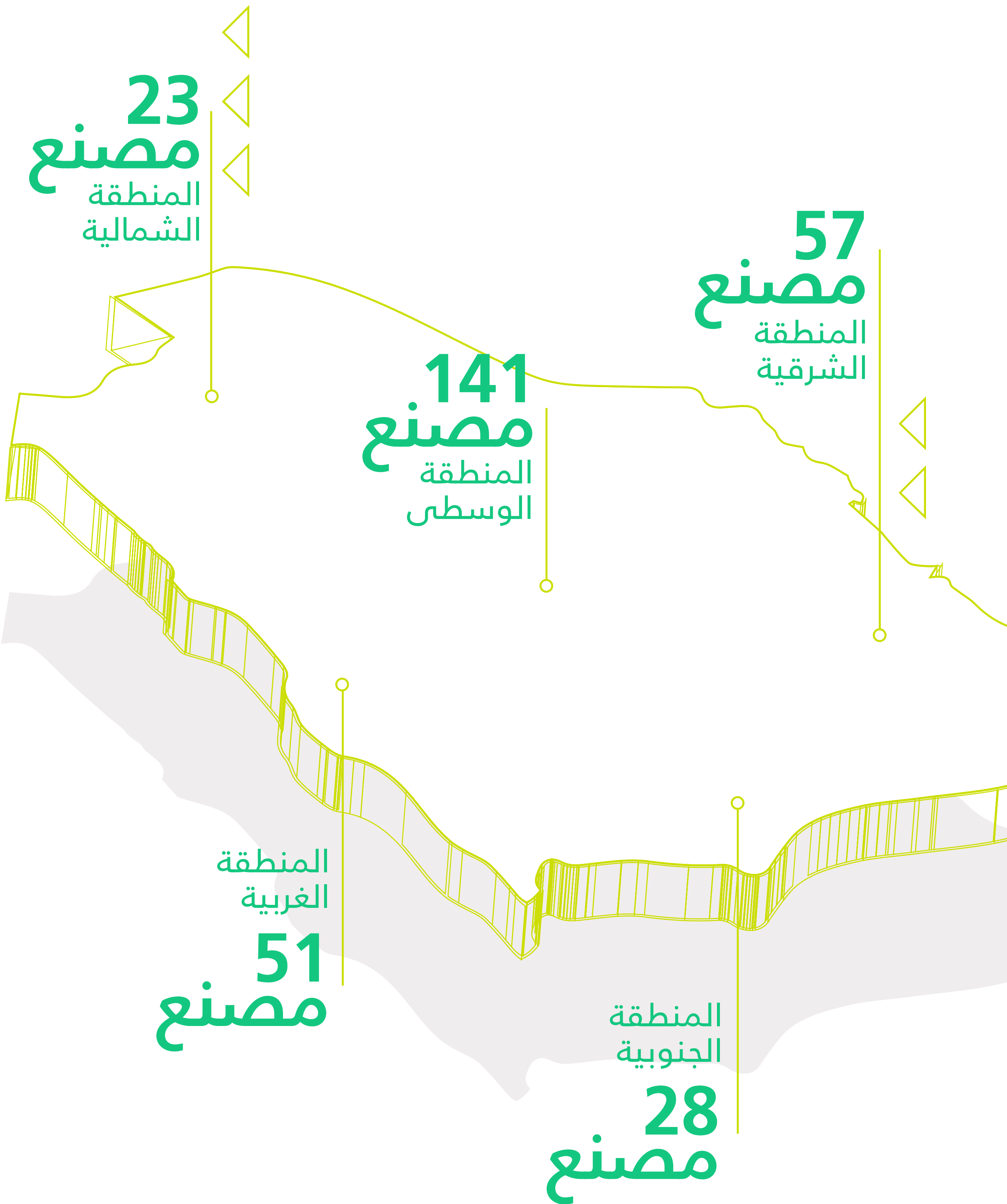
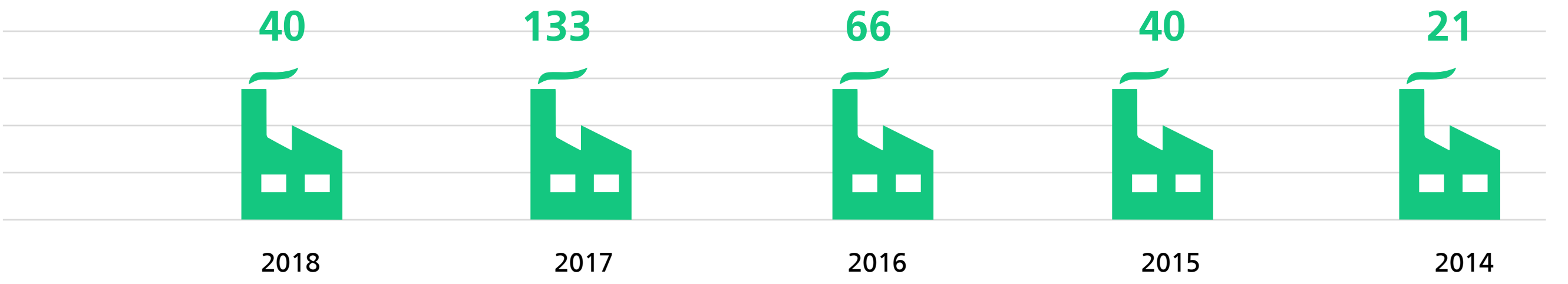
- ◀ مصانع سعودية باستثمار سعودي.
- ◀ المصانع التي نشأت خلال الأربع سنوات الماضية.
- ◀ خمسة مناطق مختلفة في المملكة.



أوشن إكس  
OCEANX

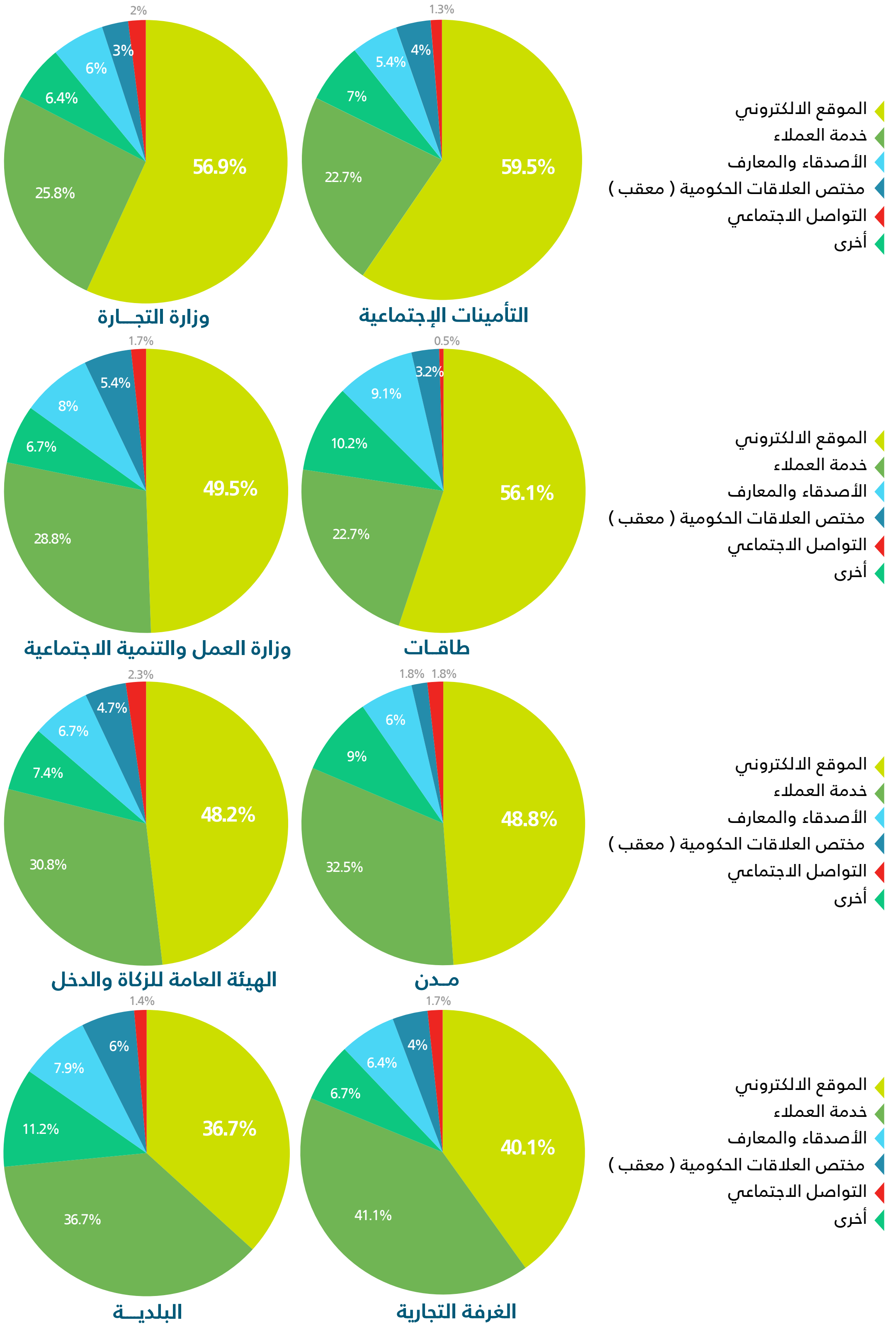
# المصانع التي تمت عليها الدراسة

توزيع المصانع التي تمت دراستها حسب سنة التأسيس

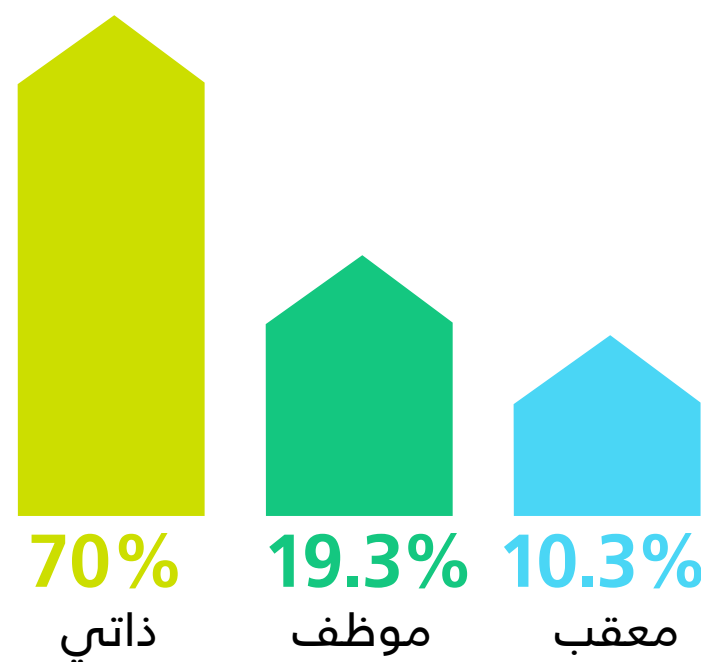


# نتائج الدراسة

## 1 مصدر المعلومات الذي تم الاعتماد عليه لإنهاء الإجراءات الحكومية



## 2 وسيلة تنفيذ الإجراءات الحكومية للمنشأة



تبين أنه من خلال تطور الخدمات الإلكترونية قل الاعتماد على "المعقبين" لتخليص المعاملات الحكومية وأصبح صاحب العمل يقوم بذلك ذاتياً

# نتائج الدراسة

الجزء الأول من الدراسة الميدانية يبين تقييم المستفيدين للجهات الحكومية من ناحيتين:

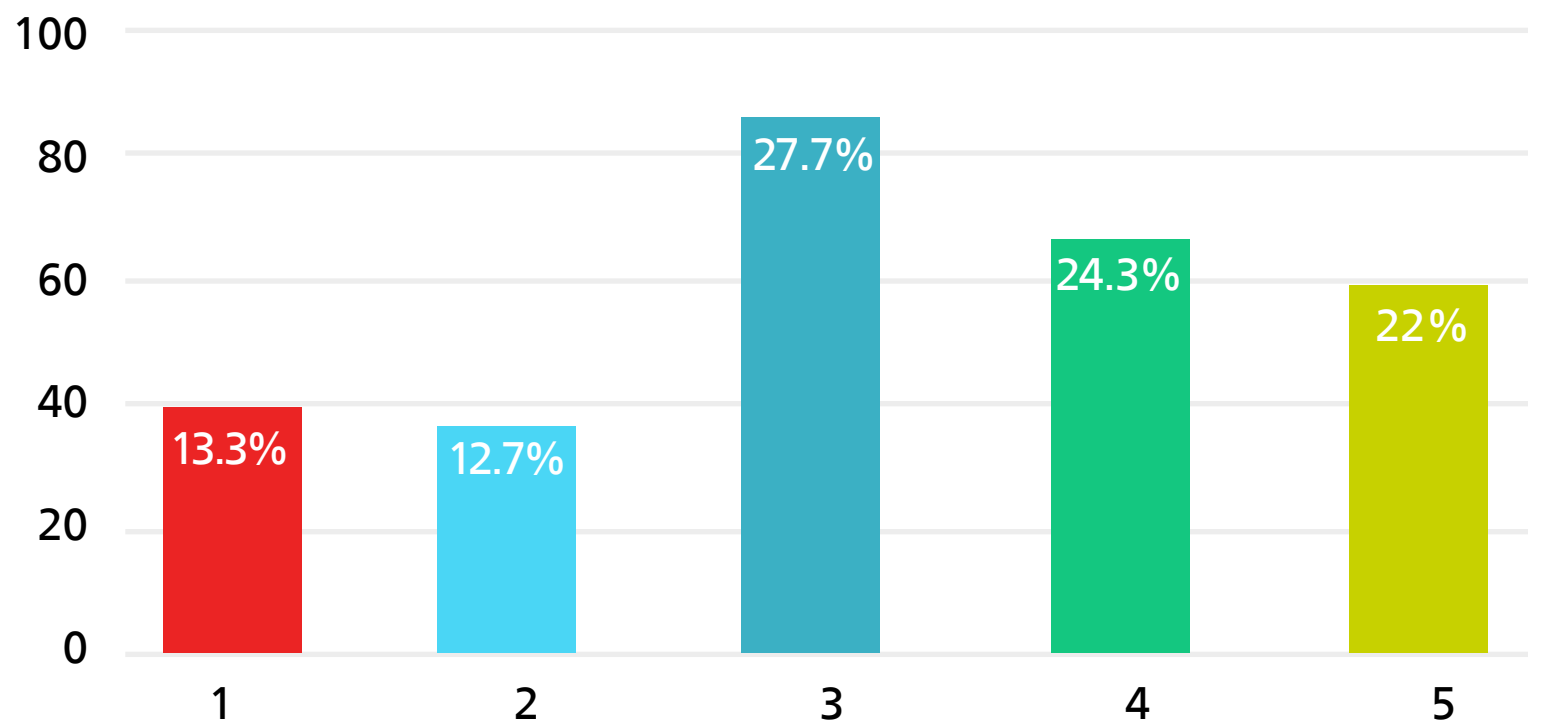
- 1 تقييم الخدمات الإلكترونية المقدمة.
- 2 تقييم المدة الزمنية وسرعة إتمام الخدمة.

آلية التقييم، يقيم المستفيد الجهات الحكومية من خلال المعايير التالية:



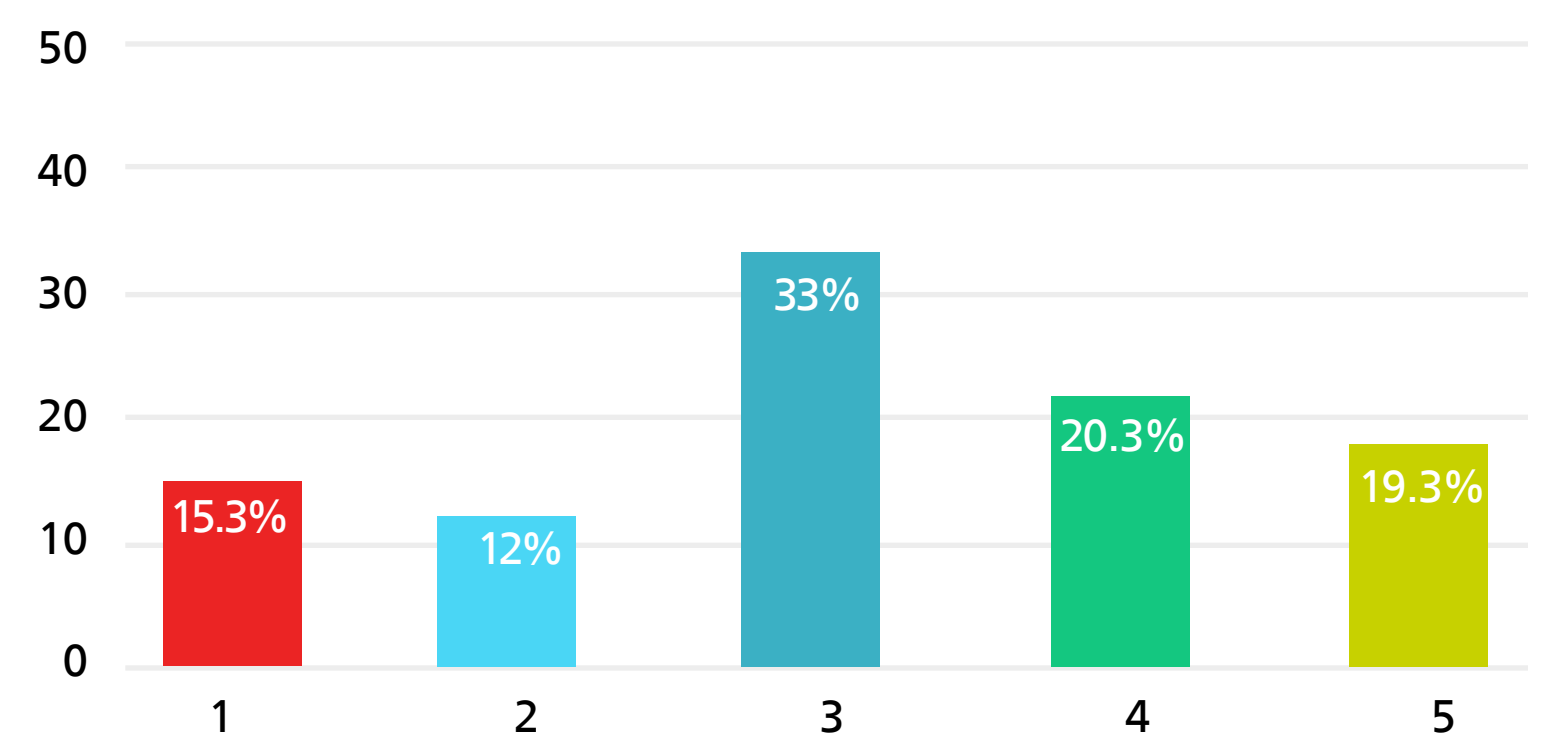
## أولاً : الخدمات الإلكترونية

**74%**  
من المستفيدين قيموا  
الخدمات الإلكترونية  
"متوسط فأعلى"



## ثانياً : المدة الزمنية

**67.3%**  
من المستفيدين قيموا  
المدة الزمنية لانجاز الخدمات  
"متوسط فأعلى"





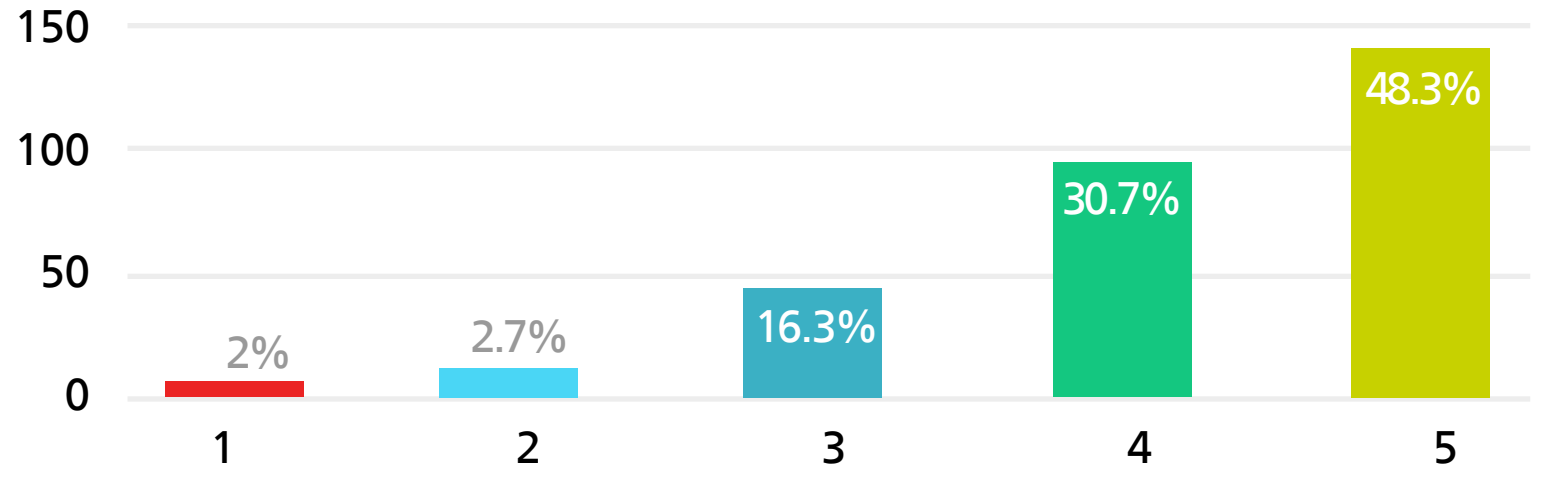
أوشن إكس  
OCEANX



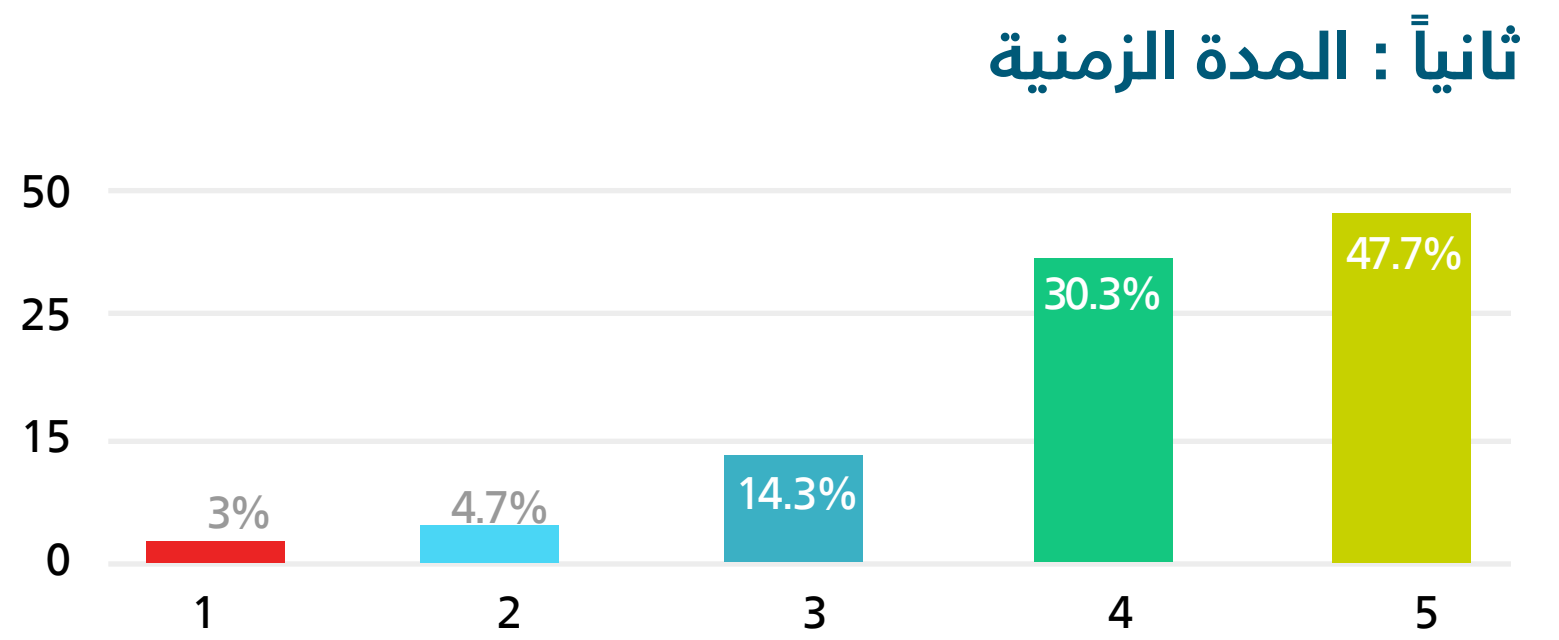
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية  
General Organization for Social Insurance

### أولاً : الخدمات الإلكترونية

**79%**  
من المستفيدين قيموا  
الخدمات الإلكترونية  
"أعلى من المتوسط"



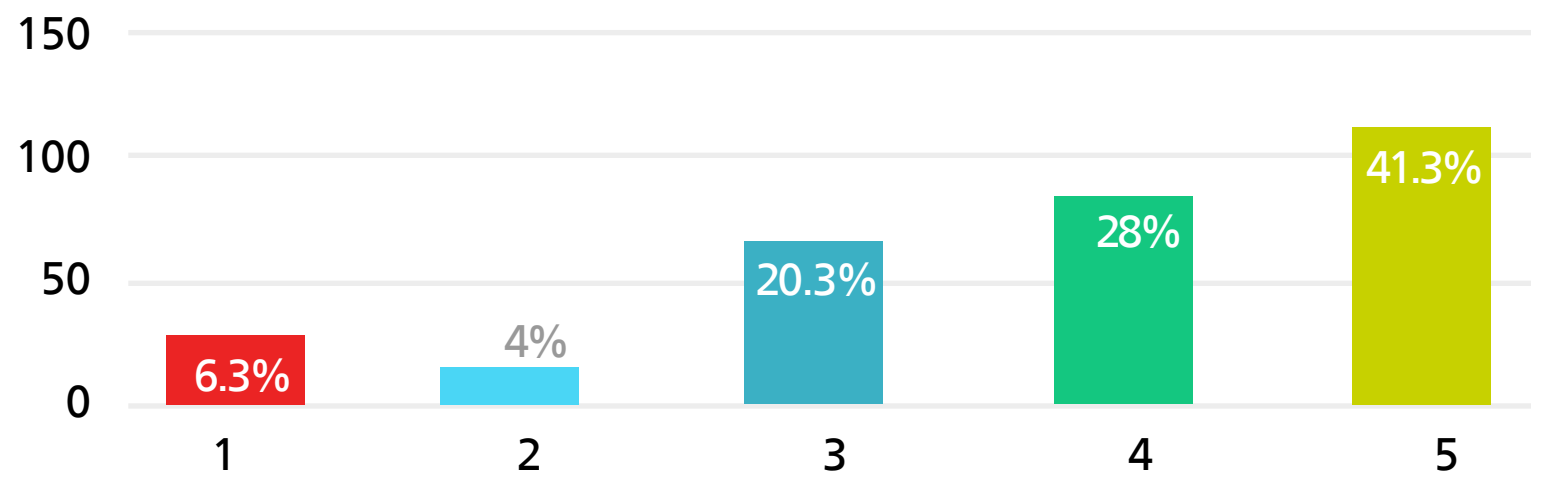
**78%**  
من المستفيدين قيموا  
المدة الزمنية لإنجاز الخدمات  
"أعلى من المتوسط"



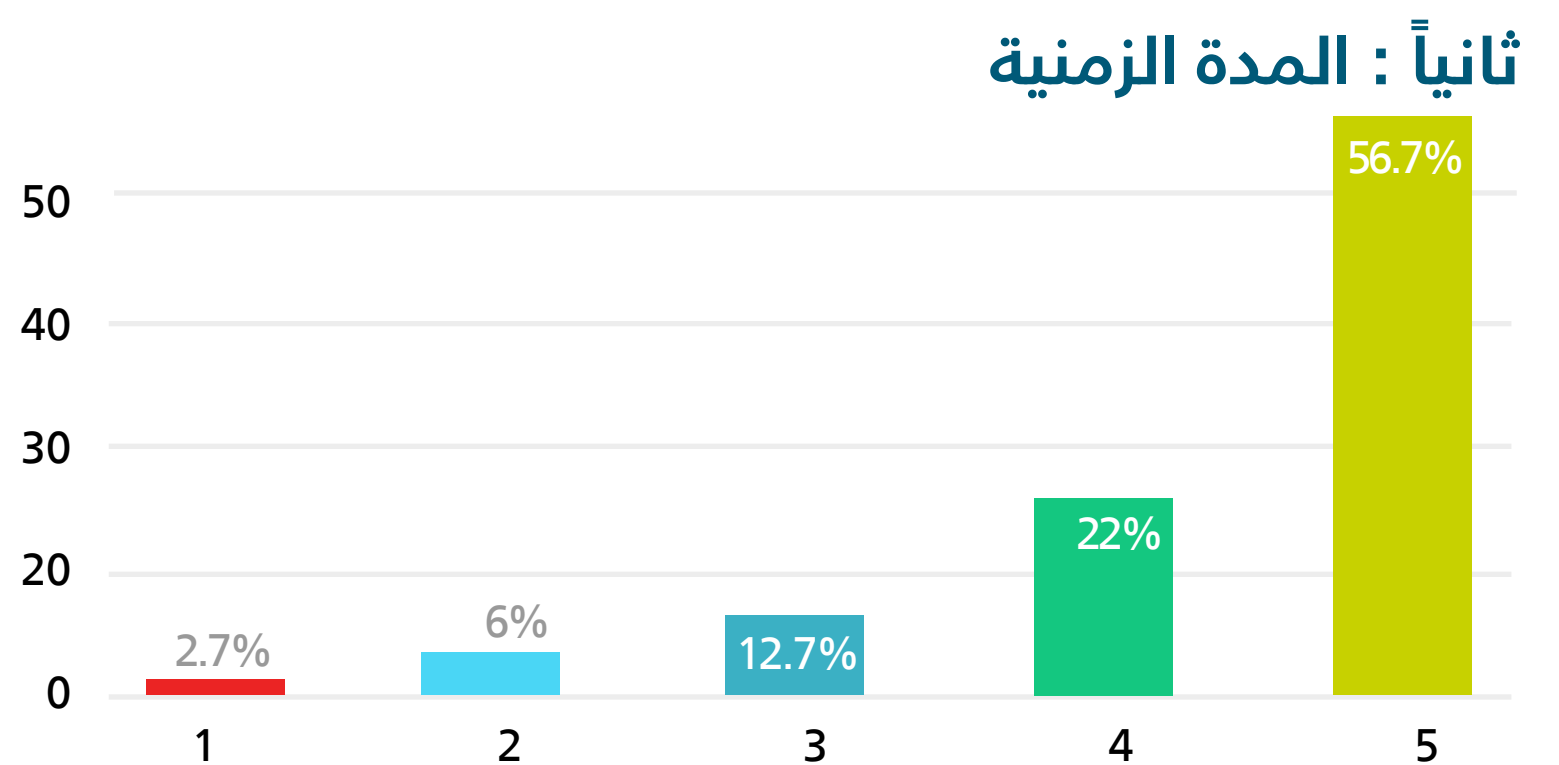
الغرف التجارية

### أولاً : الخدمات الإلكترونية

**89.6%**  
من المستفيدين قيموا  
الخدمات الإلكترونية  
"متوسط فأعلى"



**91.4%**  
من المستفيدين قيموا  
المدة الزمنية لإنجاز الخدمات  
"متوسط فأعلى"

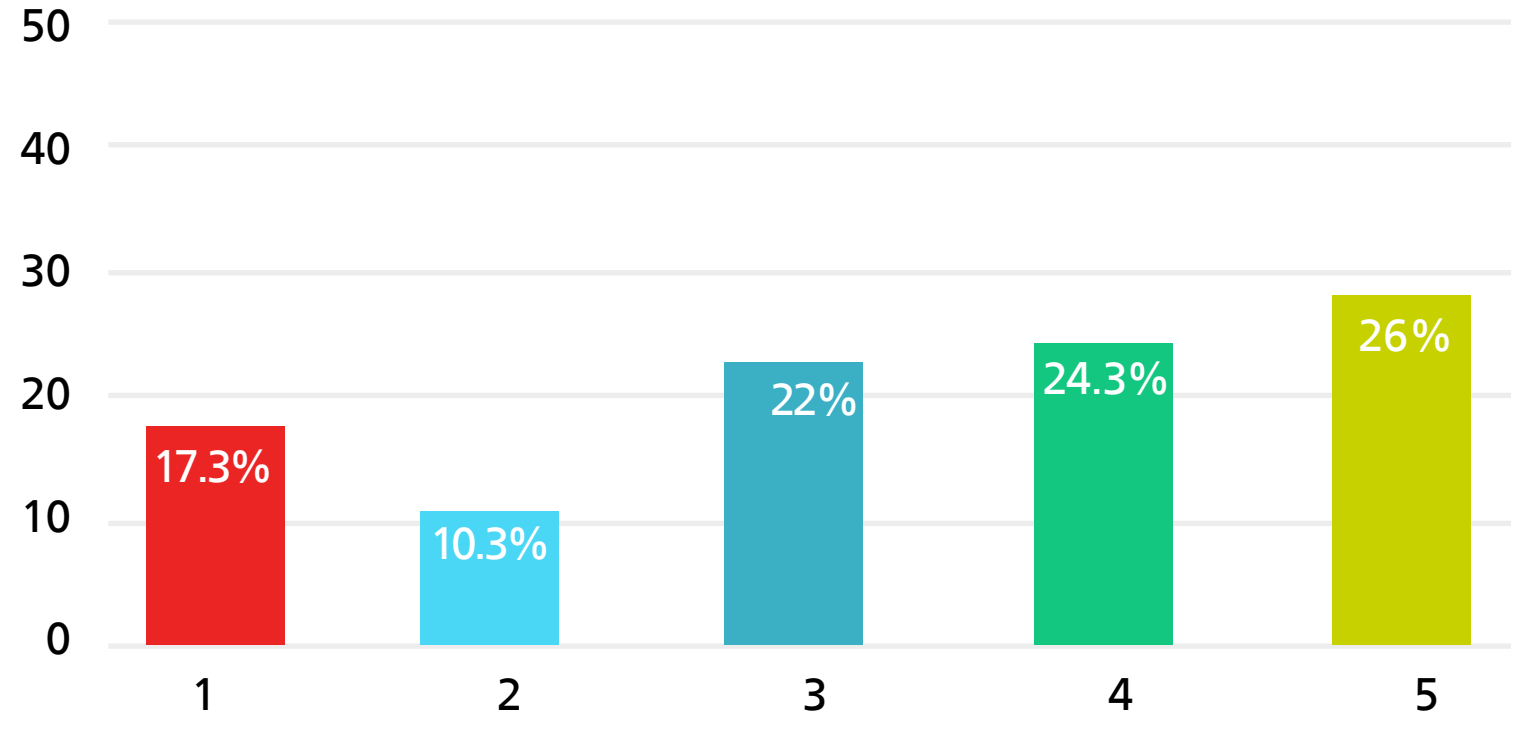






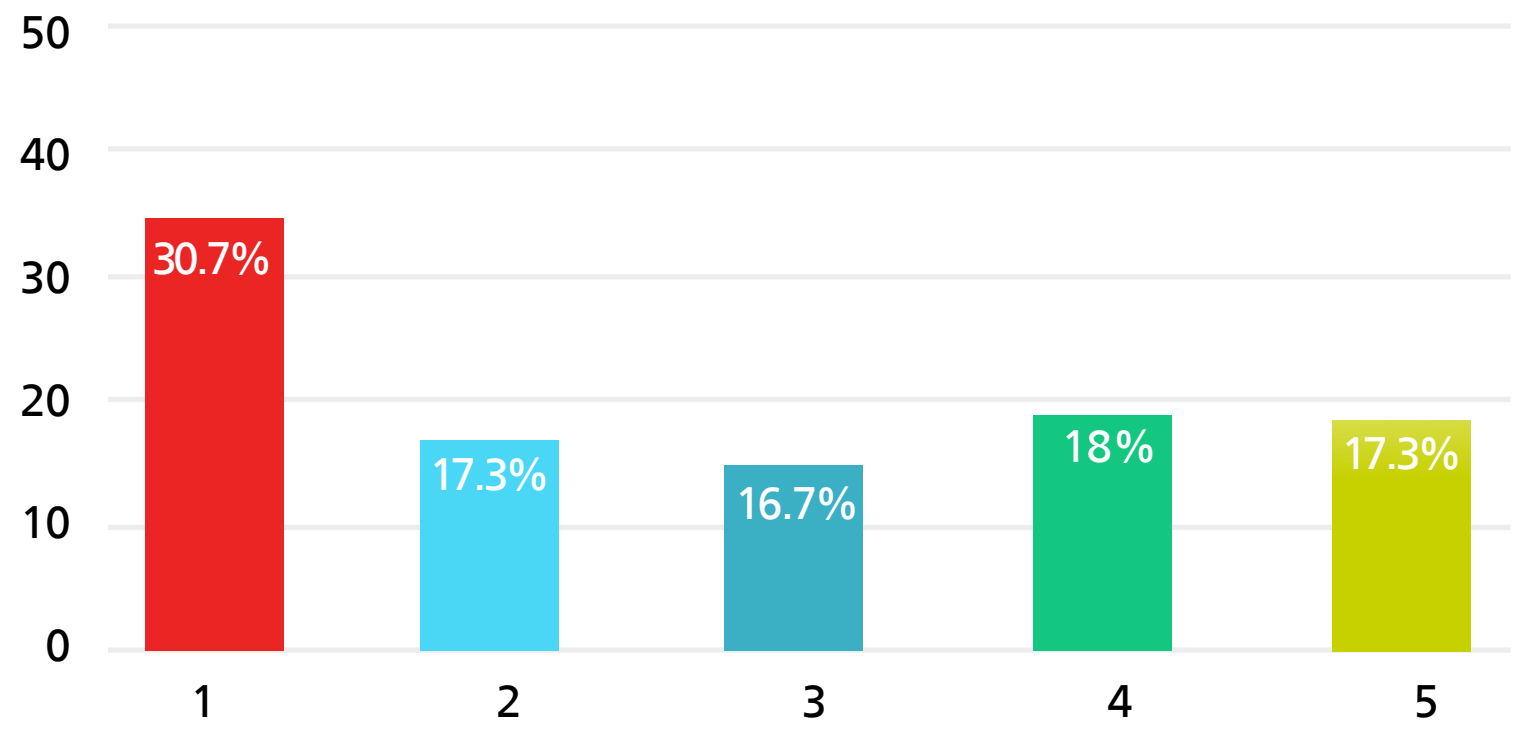
### أولاً : الخدمات الإلكترونية

**49.6%**  
من المستفيدين قيموا  
الخدمات الإلكترونية  
"متوسط فأقل"



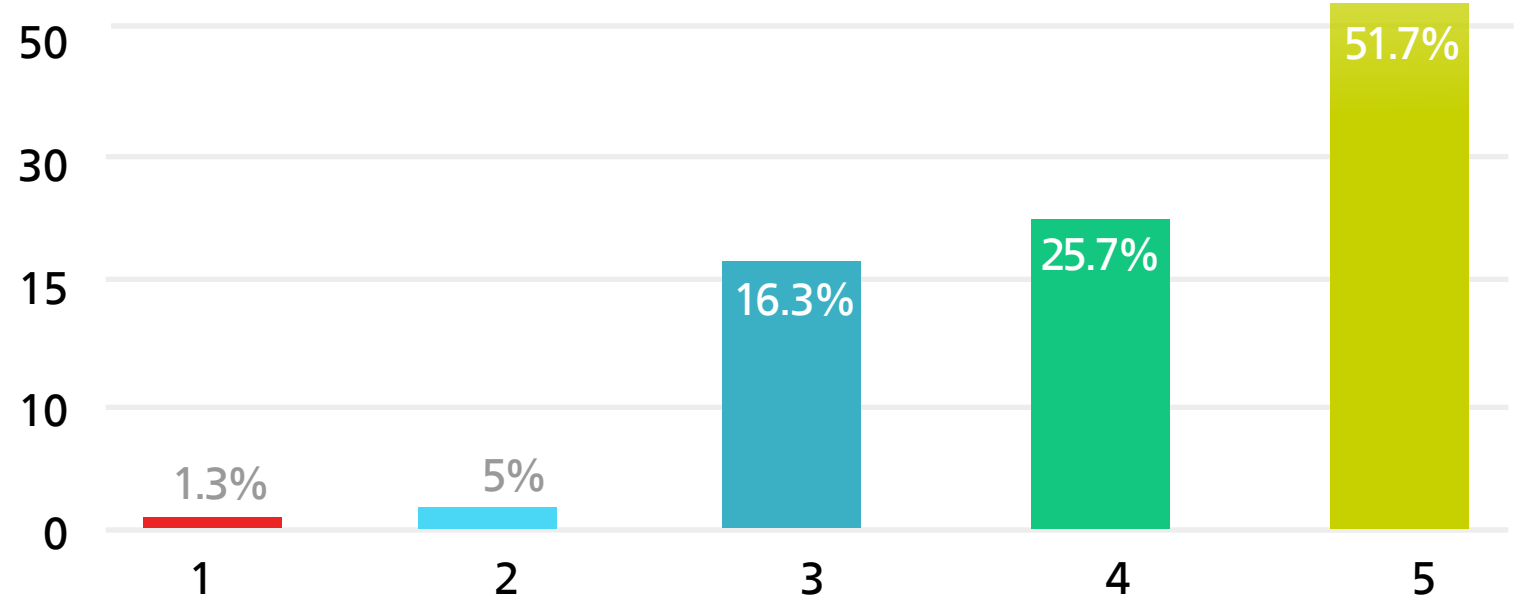
**64.7%**  
من المستفيدين قيموا  
المدة الزمنية لإنجاز الخدمات  
"متوسط فأقل"

### ثانياً : المدة الزمنية



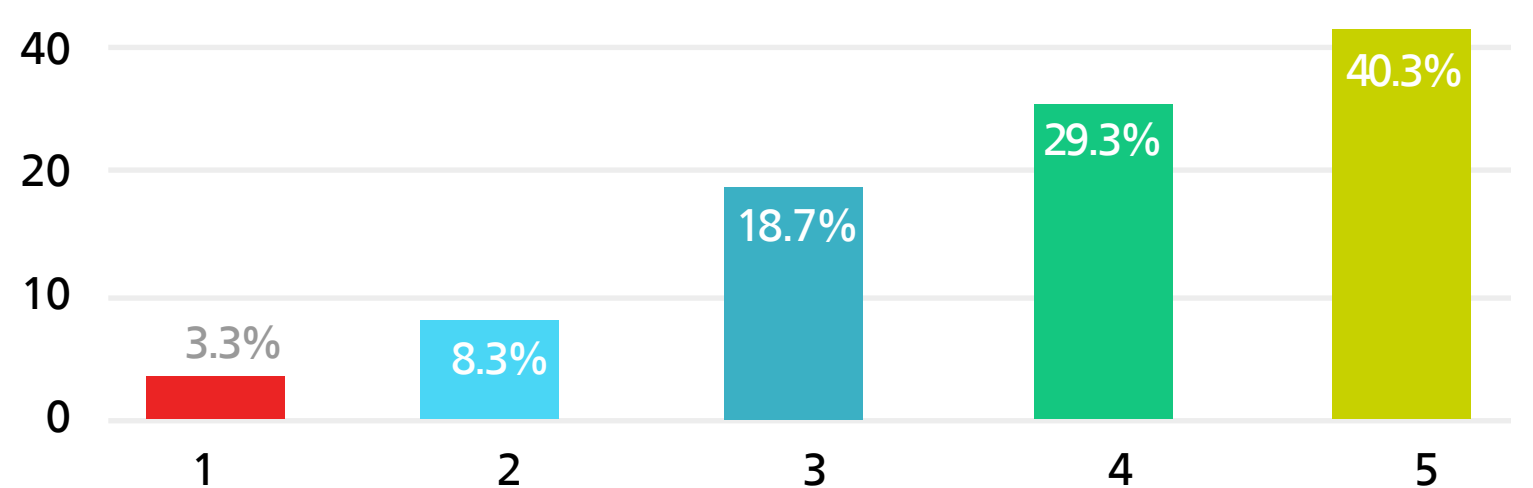
### أولاً : الخدمات الإلكترونية

**77.4%**  
من المستفيدين قيموا  
الخدمات الإلكترونية  
"أعلى من المتوسط"



### ثانياً : المدة الزمنية

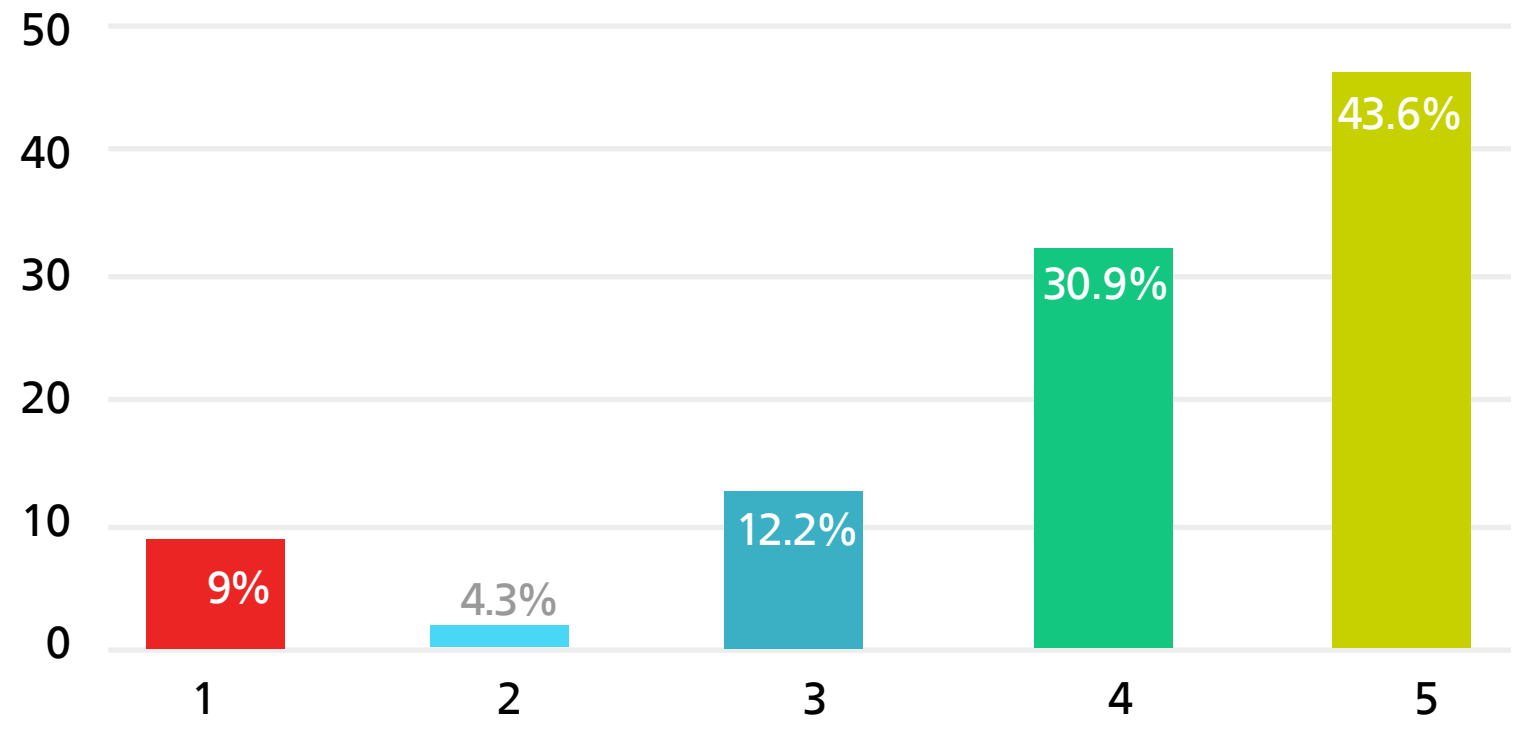
**69.6%**  
من المستفيدين قيموا  
المدة الزمنية لإنجاز الخدمات  
"أعلى من المتوسط"





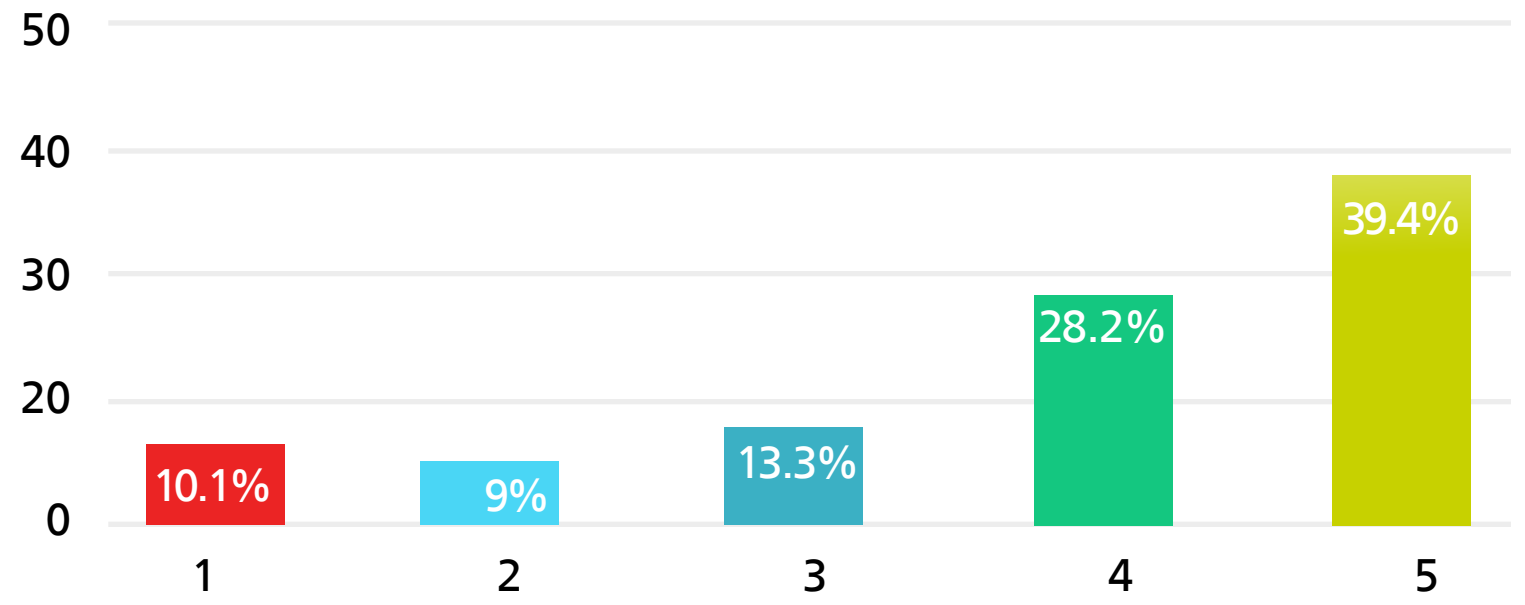
### أولاً : الخدمات الإلكترونية

**74.5%**  
من المستفيدين قيموا  
الخدمات الإلكترونية  
" أعلى من المتوسط "



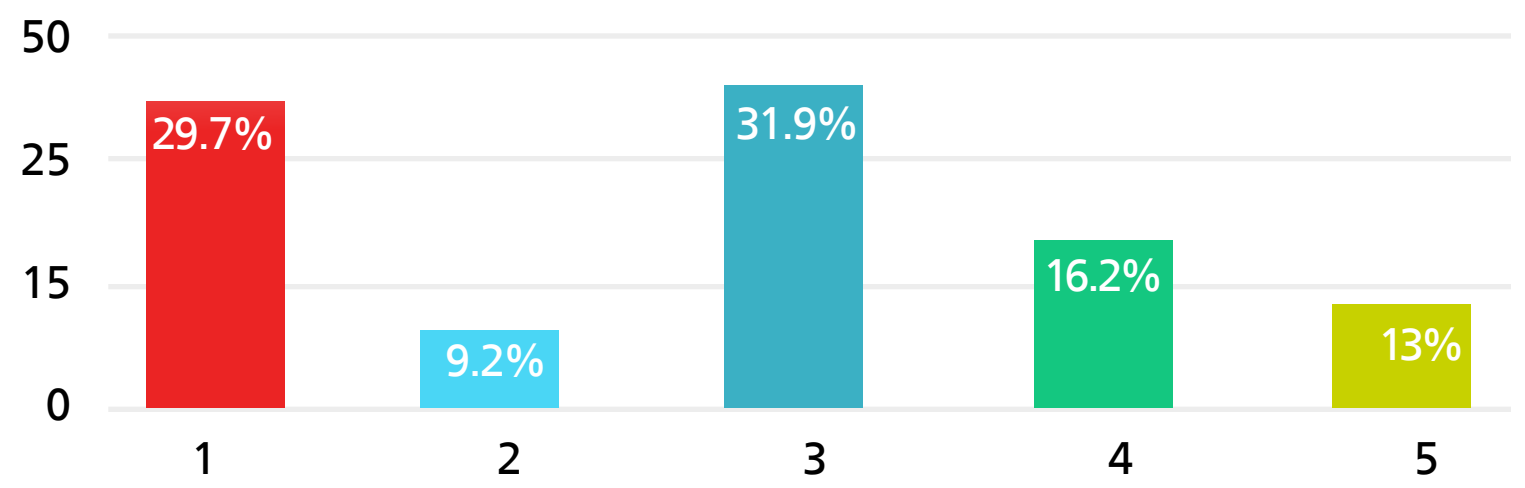
### ثانياً : المدة الزمنية

**67.6%**  
من المستفيدين قيموا  
المدة الزمنية لإنجاز الخدمات  
" أعلى من المتوسط "



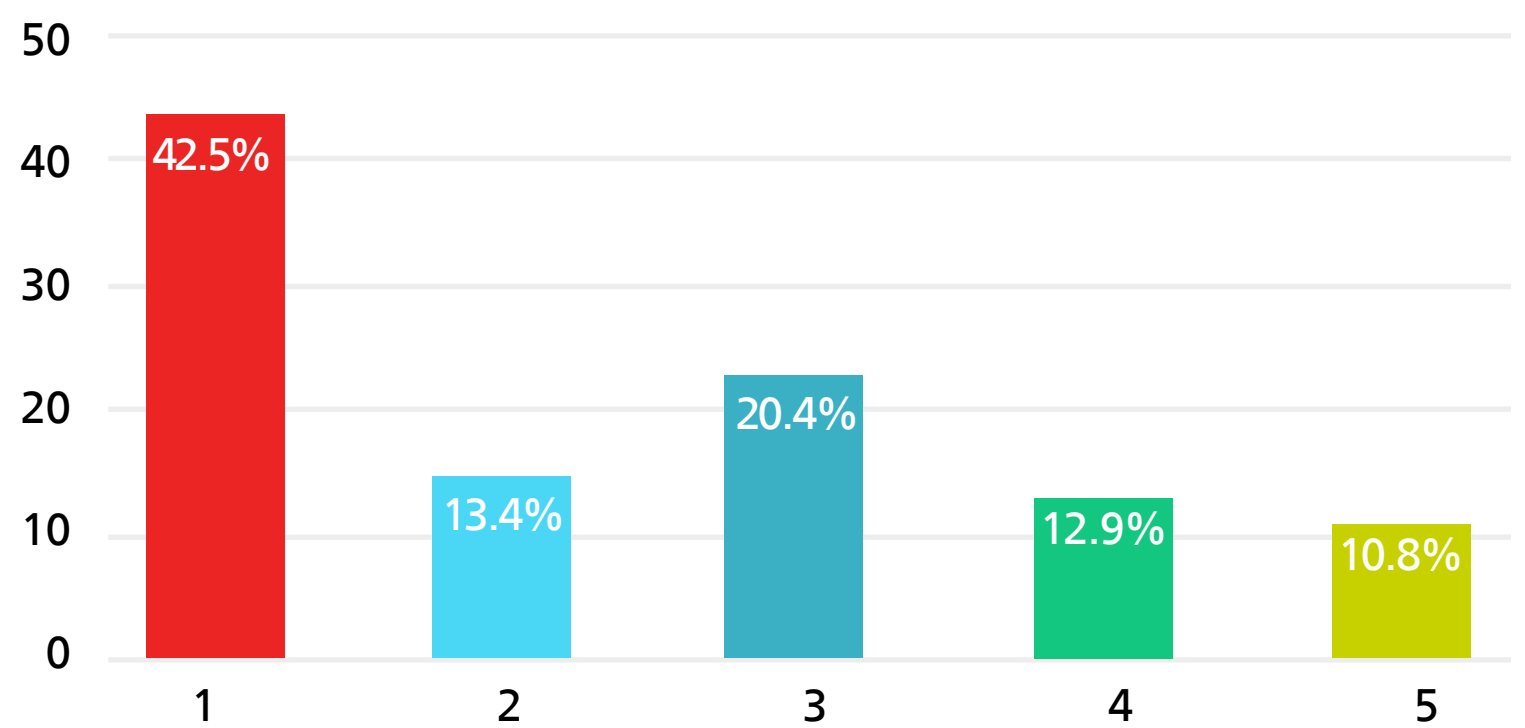
### أولاً : الخدمات الإلكترونية

**38.9%**  
من المستفيدين قيموا  
الخدمات الإلكترونية  
" أقل من المتوسط "



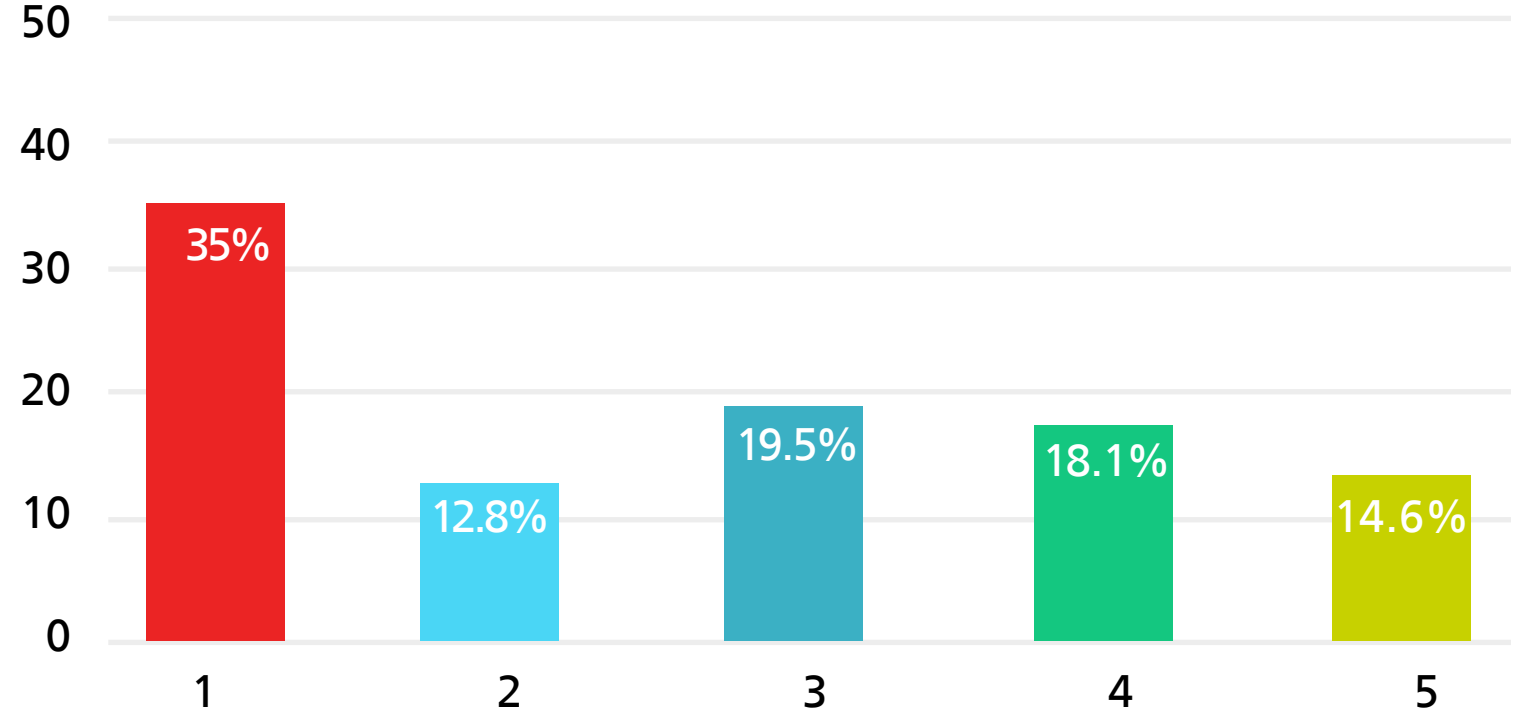
### ثانياً : المدة الزمنية

**55.9%**  
من المستفيدين قيموا  
المدة الزمنية لإنجاز الخدمات  
" أقل من المتوسط "



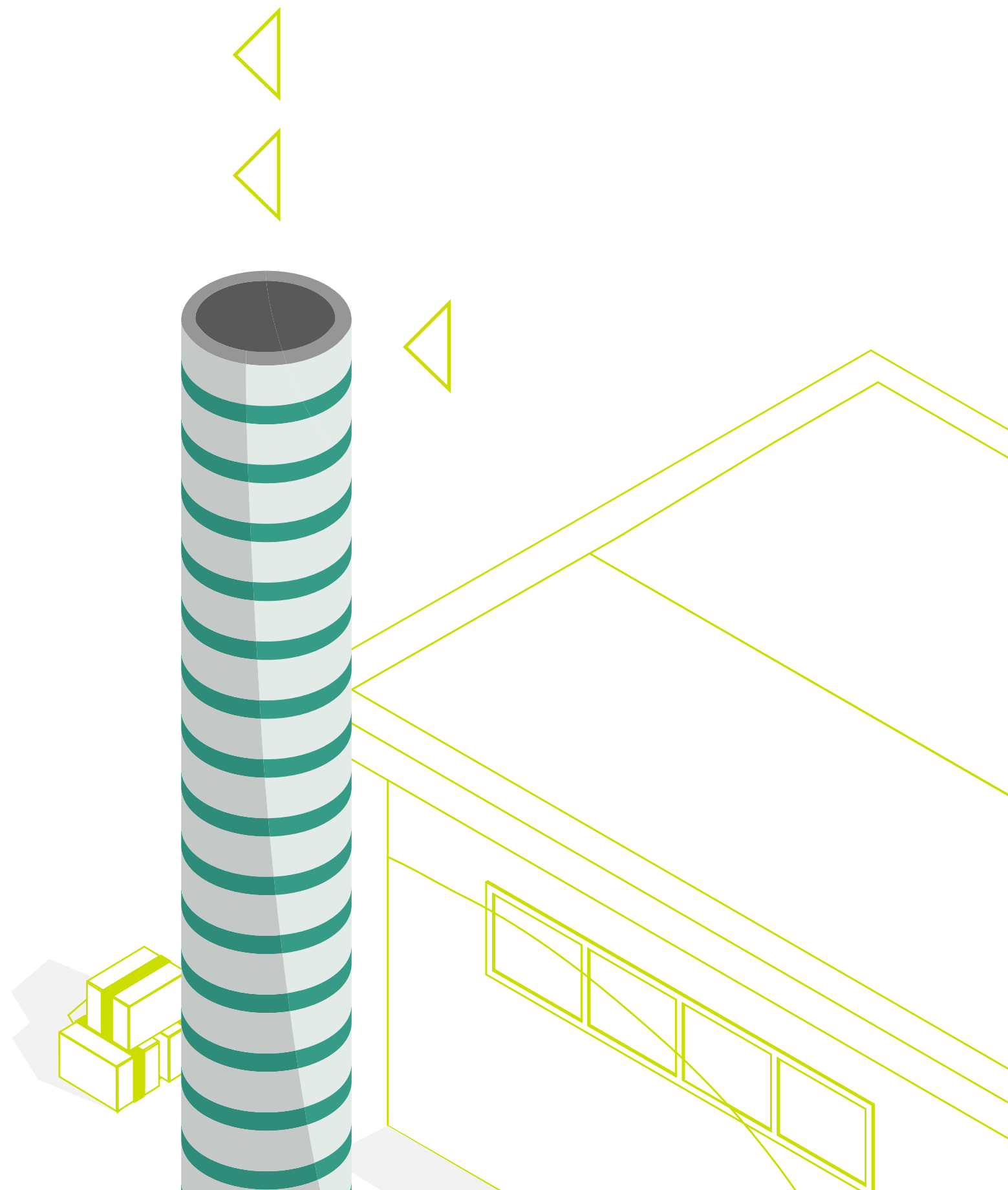
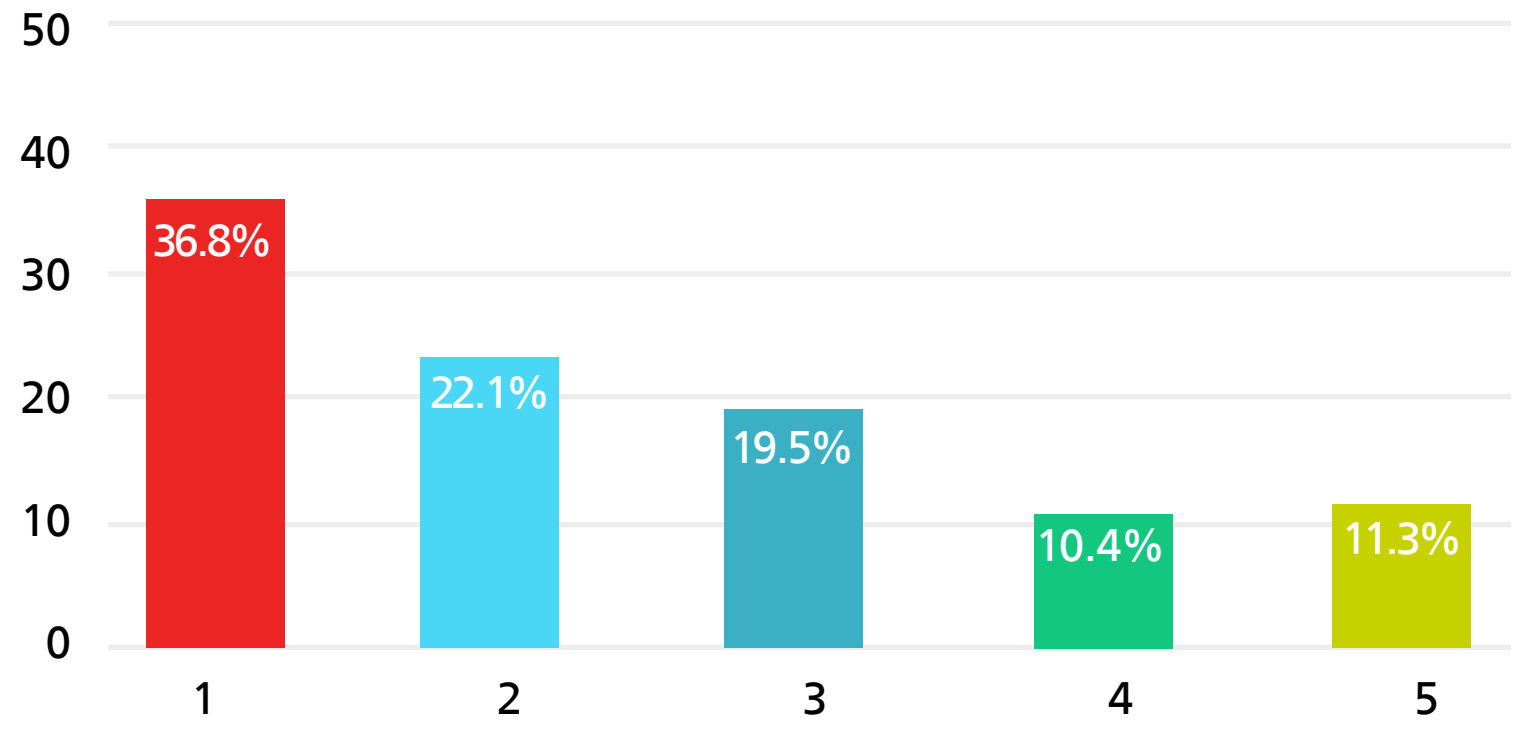
## أولاً : الخدمات الإلكترونية

**47.8%**  
من المستفيدين قيموا  
الخدمات الإلكترونية  
" أقل من المتوسط "



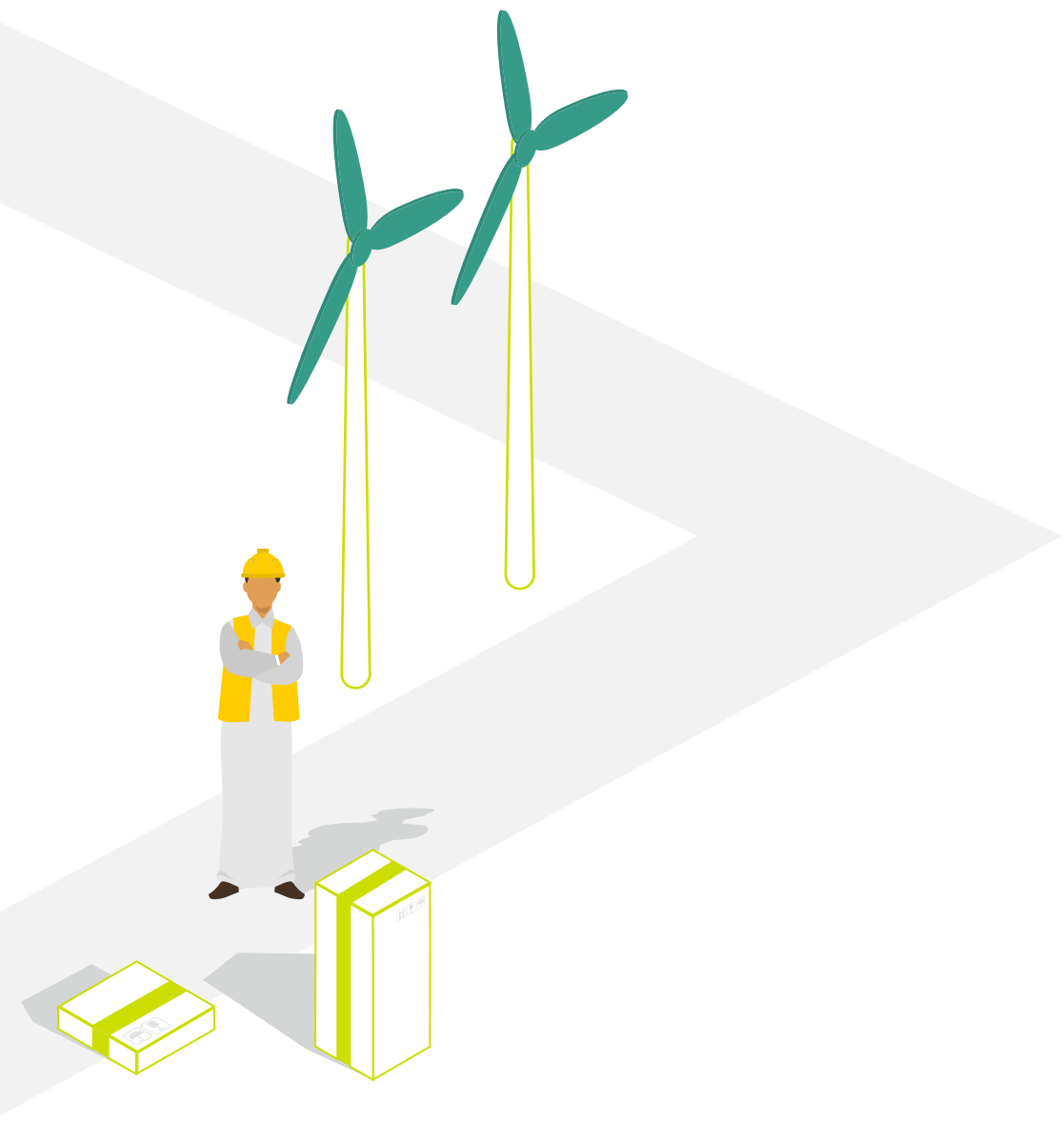
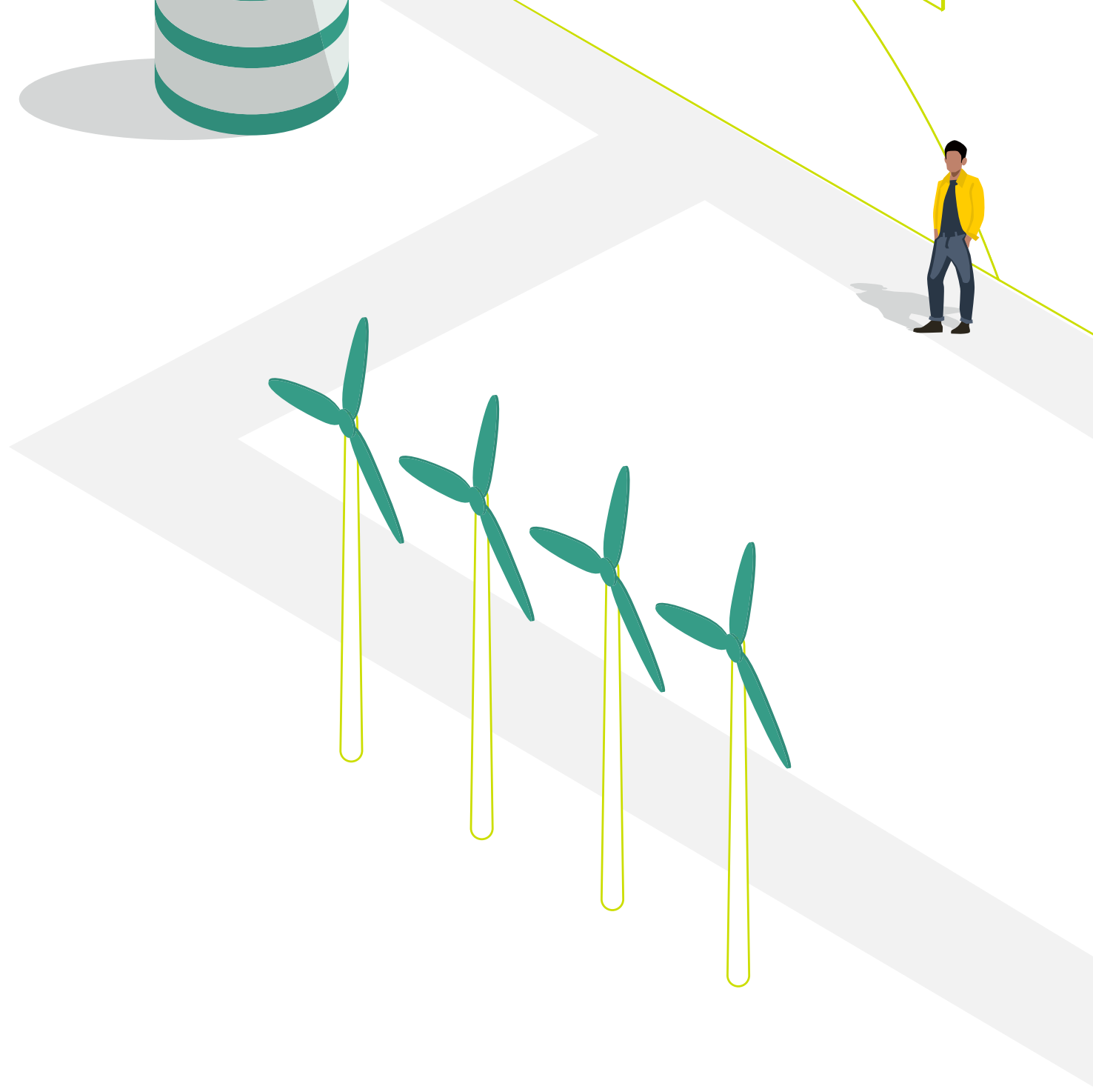
**58.9%**  
من المستفيدين قيموا  
المدة الزمنية لإنجاز الخدمات  
" أقل من المتوسط "

## ثانياً : المدة الزمنية





أوشن إكس  
OCEANX



## نتائج الدراسة

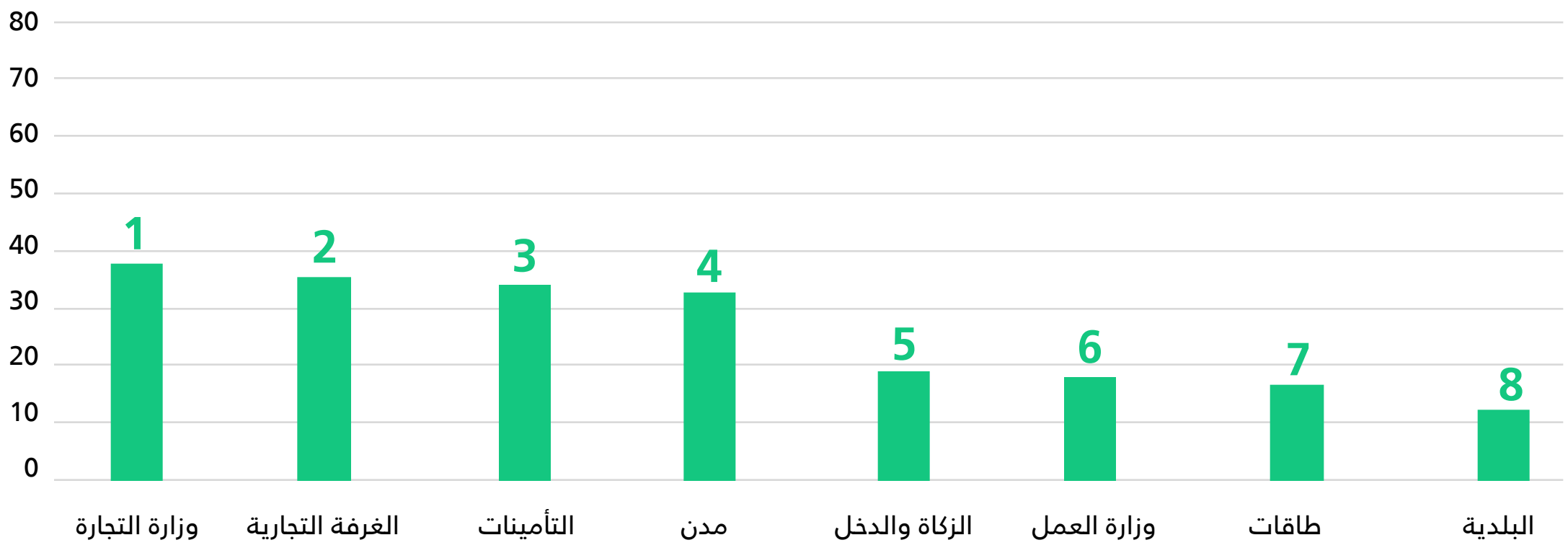
الجزء الثاني من الدراسة الميدانية تبين نسبة رضى المستفيدين عن الجهات الحكومية عبر المعايير التالية:

- 1 إمام الموظفين بالخدمات.
- 2 الخدمات الإلكترونية.
- 3 الموقع الجغرافي.
- 4 تقييم المدة الزمنية.



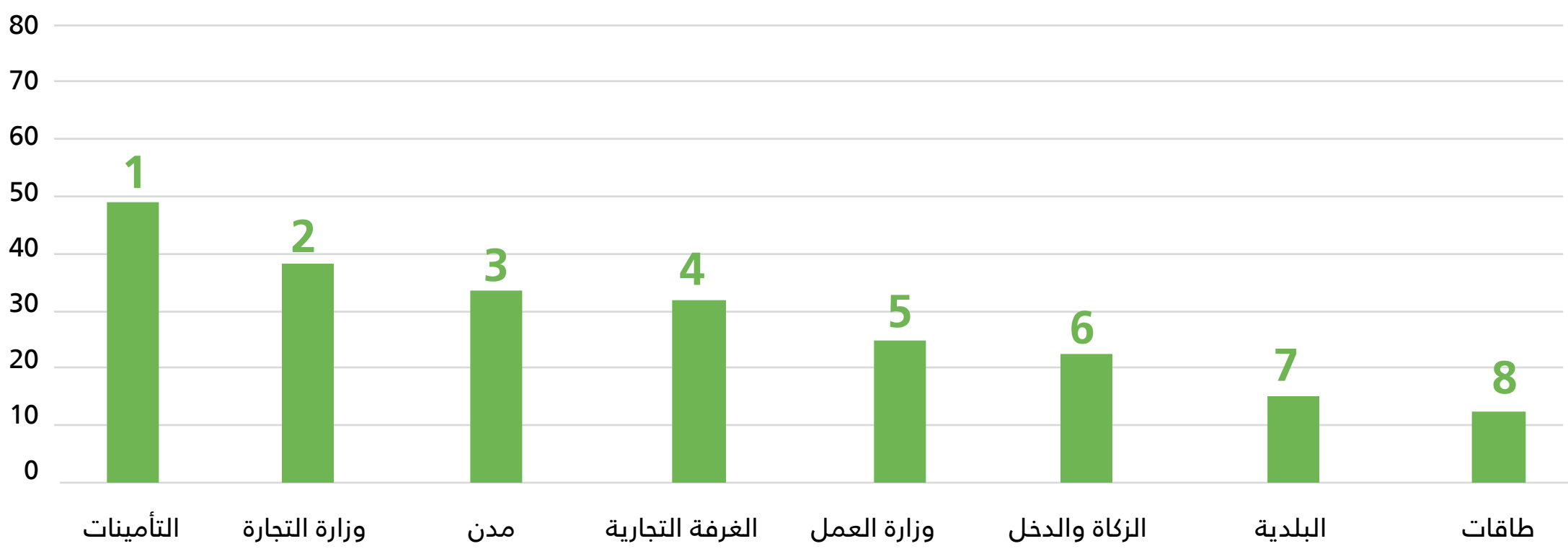
## تقييم مدى إلمام الموظفين بالخدمات المقدمة

1



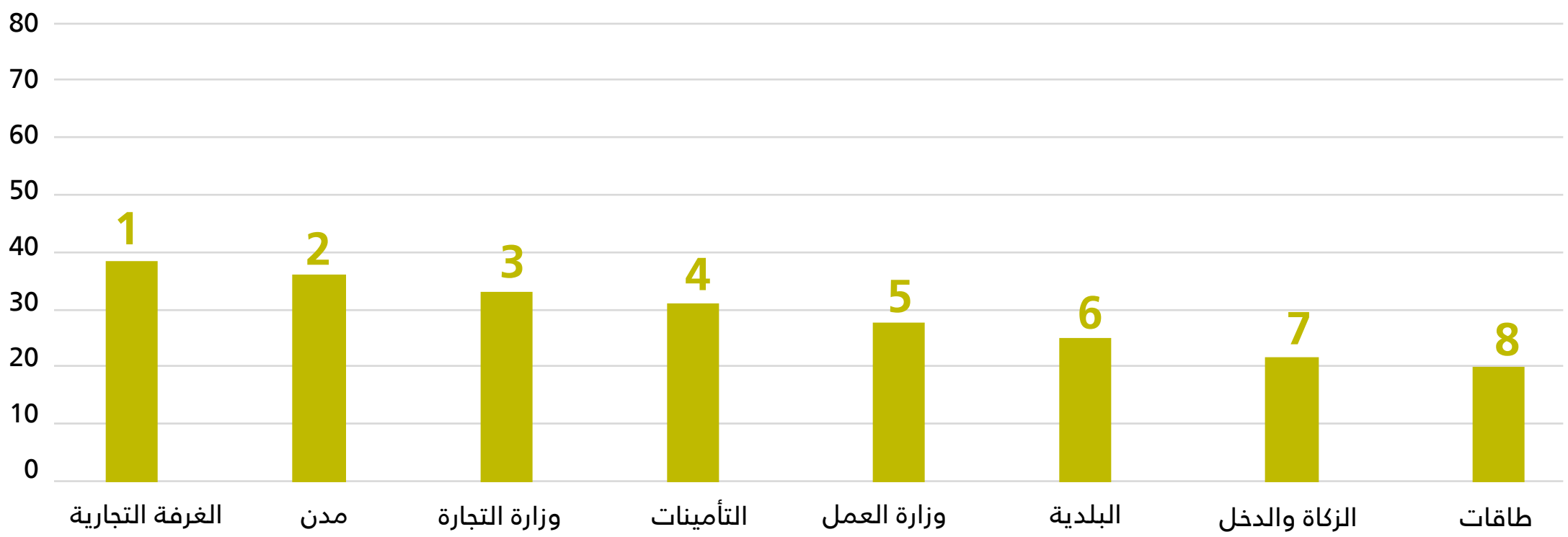
## نسبة الرضى عن الخدمات الإلكترونية المقدمة من قبل الجهات الحكومية

2



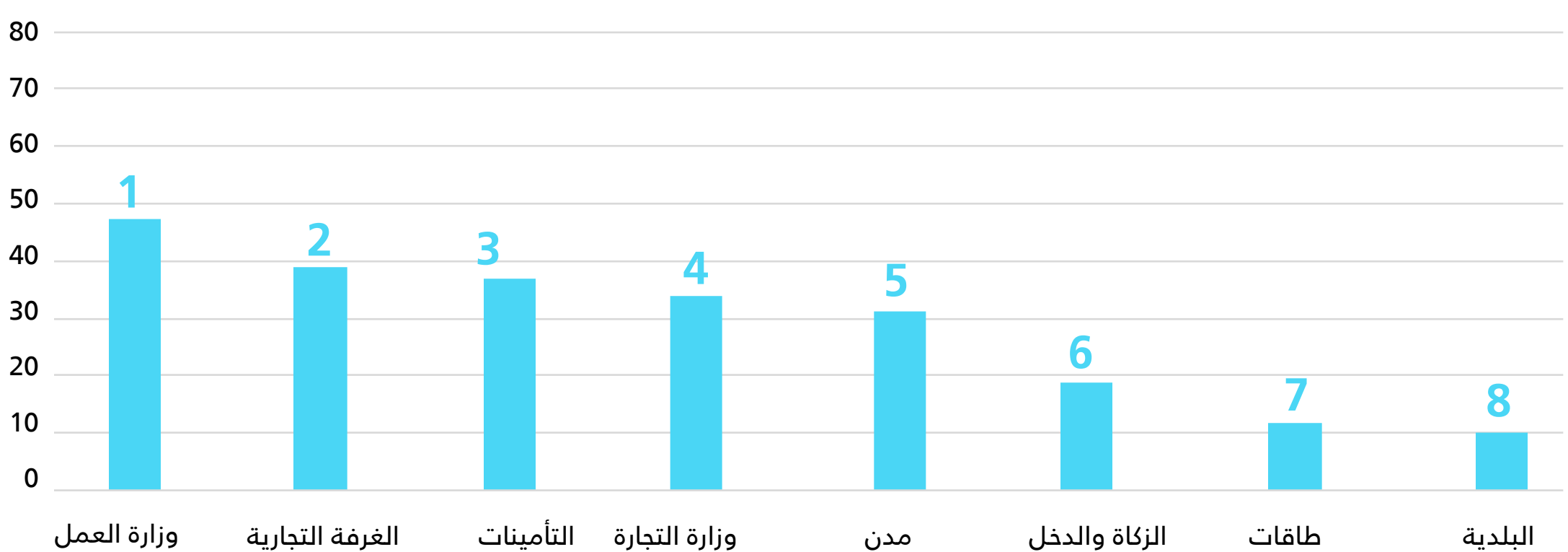
## مدى مناسبة الموقع الجغرافي للمستخدمين من الجهات الحكومية

3



## نسبة الرضى عن مدى ملائمة المدة الزمنية للخدمات المقدمة من الجهات الحكومية

4



نسبة الرضى تمثل من قيموا الخدمة بأعلى من المتوسط وممتاز



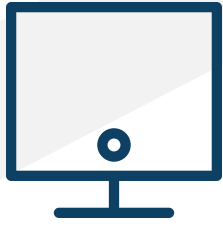
أوشن إكس  
OCEANX

# التحديات

أبرز تحديات بدء الأعمال الصناعية  
والتي تحتاج إلى مبادرات لحلها



يعاني الكثير في القطاع الصناعي من تباين مصادر المعلومات وعدم معرفتهم بكامل الخدمات والتسهيلات التي تقدمها الجهات الحكومية لهم أثناء ممارسة نشاطهم التجاري في القطاع.



يجد بعض أصحاب النشاطات الصناعية صعوبة في إتمام معاملاتهم عبر المنصات الإلكترونية الخاصة بالجهات الحكومية.



يشتكي الممارسون للنشاطات الصناعية من صعوبة تقديم الشكاوي وحلها عبر قنوات التواصل الاجتماعي ومنصات خدمات العملاء.

يشتكي الممارسين للنشاط الصناعي من نقص مصادر المعلومات مما يصعب عليهم دراسة السوق وحاجاته لاتخاذ قراراتهم الاستثمارية والتجارية.



يعاني أصحاب المصانع من عدم إلمام الجهات الرقابية الحكومية بالتشريعات والاستثناءات الخاصة بالقطاع الصناعي ونشاطاته مما يسبب تباين قرارات المراقبين والمفتشين في آلية المخالفات ومستوياتها.



يعاني مراجعوا الجهات الحكومية من سكان المحافظات من مركزية فروع الجهات في المناطق الرئيسية للمملكة، وفي حال تواجدت فروع للجهة الحكومية في مناطقهم فهي لا تملك الصلاحيات لإتمام معاملاتهم.



أوشن إكس  
OCEANX

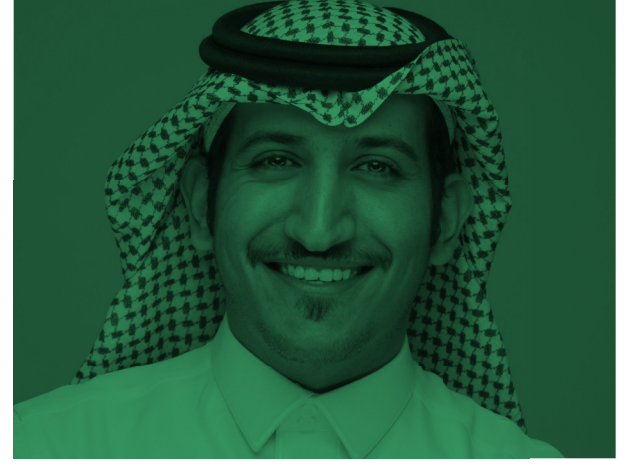


# فريق العمل



## سلطان السبيعي - مدير الاستشارات الإدارية

مختص في ادارة المشاريع وتنفيذها، وحاصل على بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الملك سعود، وخبير في ادارة اجراءات العمل BPM وإدارة المشاريع PMI - ACP.



## سارة الزهيميل - مدير مشروع

متخصصة في مجال تأسيس وتشغيل حاضنات ومسرعات الأعمال وبناء السياسات والإجراءات، وحاصلة على بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الملك سعود، وخبيرة في إدارة المشاريع الاحترافية PMP



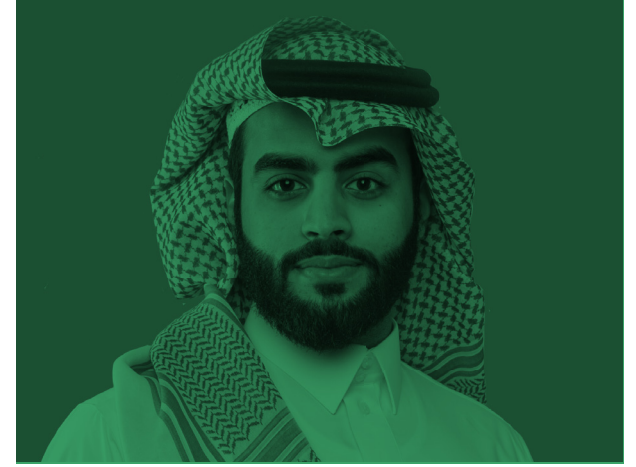
## عبدالله الناصر - منسق مشاريع

مختص في تشغيل وإدارة حاضنات الأعمال، وحاصل على بكالوريوس إدارة نظم معلومات من جامعة تينسي - الولايات المتحدة الأمريكية.



## عزام التوم - مطور أعمال

مهتم في تطوير الأعمال للمنشآت الصغيرة والمتوسطة والتسويق الالكتروني وحاصل على بكالوريوس إدارة أعمال وتسويق من جامعة ليوزيان- الولايات المتحدة الأمريكية



## عمر العجيمي - منسق مشاريع

مختص في تطوير العلاقات المحلية والدولية والتعاون المشترك تحت مظلة ريادة الأعمال، وعمل في مرحلة الدعم الأولي للمحتضنين ورواد الأعمال.



## فيصل بن ماضي - محلل أعمال

محلل اعمال ,بكالوريوس نظم معلومات حاسب من جامعة الملك سعود مهتم بتوثيق و تحسين اجراءات العمل ونمذجتها كذلك مهتم في ذكاء الاعمال و تحليل البيانات



## محمود شحتوت - منسق مشاريع

منسق مشاريع - بكالوريوس إدارة أعمال في جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ومُلم في آلية عمل حاضنات الأعمال.



## عبدالله الشبل - مطور أعمال

مطور أعمال - طالب هندسة مدنية جامعة الملك سعود.





## إبراهيم الزهيميل - الرئيس التنفيذي لأوشن إكس شريك مؤسس

مستشار مالي، وحاصل على ماجستير إدارة مالية من جامعة قريفت - استراليا، ومقيم منشآت اقتصادية معتمد من الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين، ومدير ومستشار لعدد من الحاضنات والمسرعات في المملكة العربية السعودية.



## عبدالله العساف - نائب الرئيس التنفيذي لأوشن إكس شريك مؤسس

مستشار مالي، وحاصل على ماجستير إدارة أعمال ومالية عالمية من جامعة دي منتروف - المملكة المتحدة، ومقيم منشآت اقتصادية معتمد من الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين.



## عبدالله العجلان - المدير الإداري

مدير مشروع أوشنات، وحاصل على بكالوريوس علوم من جامعة الملك سعود، وملم ومطلع بالإجراءات الحكومية والإدارية للشركات الصغيرة والمتوسطة، ومؤسس عدد من الشركات الصغيرة.



## علي القرناس - مدير تأسيس وتشغيل الحاضنات ومسرعات الأعمال

مختص في تخطيط المشاريع وإدارة التغيير، وحاصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة بيبردين - الولايات المتحدة الأمريكية، ومحاضر متخصص في إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود.



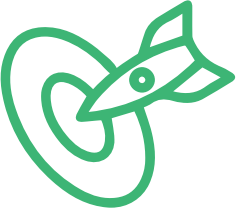


أوشن إكس  
OCEANX

## عن أوشن إكس

أوشن إكس هي شركة سعودية تأسست في عام 2012م وتضم نخبة من المستشارين في مجالات عدة. تركز الشركة جهودها للنهوض بمستوى قطاع الأعمال في المملكة العربية السعودية إلى أعلى المستويات لتتناسب مع رؤية المملكة.

## خدماتنا



تأسيس وتشغيل الحاضنات  
ومسرعات الأعمال

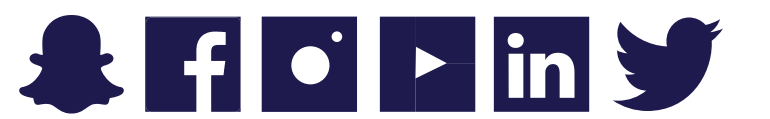


الاستشارات المالية



الاستشارات الإدارية

شكراً



@oceanxksa

شركة أوشن إكس للاستشارات الإدارية و المالية  
Oceanx. Management and Financial Consulting Company

www.oceanx.sa

info@oceanx.sa